



Zafarrancho mype

"Las micro y pequeñas empresas ya cuentan con nuevo marco normativo; engorroso y burocrático como el previo". P. 4

OPINIÓN

> GALANTINO GALLO
CEO de Prima AFP



El sistema previsional en las urnas P. 22



EN LA WEB

Oferta inmobiliaria en Ica se diversifica, con foco en las casas de campo y playa.

MIÉRCOLES 4 DE JUNIO DEL 2025

Año 34, N° 9521
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 2-3 SI PROSPERA OCTAVO RETIRO, ADVIERTEN MEF, SBS Y ADMINISTRADORAS

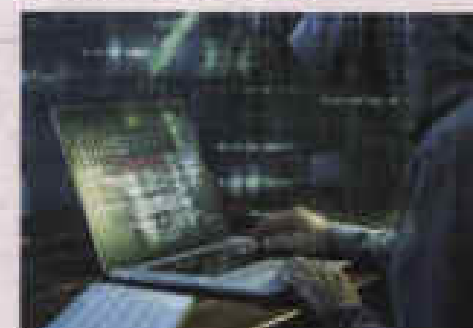
Más de ocho millones de afiliados a AFP se quedarían sin pensión mínima

Unos 6.3 millones dejarían sin un sol sus cuentas en el sistema privado si Congreso aprueba nueva liberación, que se sumarían a otros 2.3 millones que ya están en esa situación.

Para acceder a pensión básica de S/ 600 que establece la reforma, afiliados deben contar con un ahorro de S/ 120,000 en entidades previsionales, según el Ministerio de Economía y Finanzas.

DURANTE EL AÑO PASADO

Intentos de ciberataques a empresas peruanas aumentaron nueve veces P. 5



PLANES PARA ESTE AÑO Y EL 2026

WeWork refuerza su rentabilidad en Perú y alista nuevas sedes P. 6



ALERTA SOBRE MÁS BENEFICIOS TRIBUTARIOS

Hay 32 iniciativas y leyes que preocupan al Consejo Fiscal


So impacto fiscal es incalculable. Especialistas perciben que el MEF dio vía libre a estas propuestas tras respaldar el aumento de recursos del Foncomin la semana pasada. P. 10-11



NORMATIVA "CAMUFLARÍA" EL RESINPO

Propuesta de nueva Ley MAPE fue devuelta para levantar observaciones P. 13



COLUMNAS  DE GESTIÓN

El valor estratégico de la generación Silver Age P. 24



DESTAQUE

ESTIMAN MEF, SBS Y ADMINISTRADORAS

Más de Ocho millones de afiliados a las AFP se quedarían sin pensión mínima con octavo retiro

Unos 6.3 millones dejarían sin un sol sus cuentas en el sistema privado de pensiones si el Congreso aprueba nueva liberación, que se sumarían a otros 2.3 millones que ya están en esa condición. Para acceder a pensión básica de S/ 600 que establece la reforma, personas deberán tener un ahorro de S/ 120,000 en entidades previsionales.

ZULEMA RAMÍREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@gestion.com.pe

A unas semanas de la publicación final del reglamento de la Ley de Modernización del Sistema Previsional Peruano, continúa el debate sobre una nueva autorización de retiro de los fondos de los afiliados a las AFP.

De ejecutarse la octava liberación de los ahorros para la jubilación, unos ocho millones de trabajadores se quedarían sin acceso a una pensión mínima en el Sistema Privado de Pensiones, propuesta que avanza en la Comisión de Economía.

Unos 2.3 millones de afiliados a las AFP no cuentan con saldos en sus cuentas individuales de capitalización (CIC), mientras que 6.3 millones de trabajadores tienen menos de una UIT (S/ 5,350) ahorradas, señaló Raúl Pérez Reyes, ministro de Economía y Finanzas.

LA CIFRA

141,000

Millones de soles será el total retirado de fondos de AFP, si a las siete liberaciones previas se agrega una octava.

7.1

Millones de afiliados han accedido a algunos de los retiros aprobados anteriormente, según la SBS.

"La pensión mínima se dará siempre y cuando el afiliado tenga fondos en su cuenta. Si tiene los 240 aportes requeridos para una pensión mínima, y solo tiene S/ 5,000 ahorrados, el Estado le va a cubrir la diferencia para los S/ 120,000 que se necesitan para obtener una pensión de S/ 600", explicó.

Con ello, el ministro aseguró que las personas que tengan un monto pequeño en su fondo, pese a que hayan hecho retiros con las autorizaciones previas, van a tener acceso a una pensión mínima si no acceden a la octava liberación.

Sin embargo, el reglamento indica que para ac-

SOSTIENE SUPERINTENDENCIA

AFP están preparadas para nuevo retiro

Si bien la SBS reafirmó su rechazo a un eventual octavo retiro de fondos de pensiones, sostuvo que las administradoras están listas en caso el Congreso decida dar luz verde a esta medida.

"A nivel global, retiros adicionales de fondos ya hubieran hecho colapsar este sistema, pero Perú aún lo está soportando. En el país, los retiros ya no son algo extraordinario, parece algo permanente y eso nos quita de la carrera de la OCDE", lamentó Elio Sánchez, de la SBS.

Las administradoras

arman sus portafolios de inversión con horizontes de largo plazo, aunque con los retiros anticipados deben vender diversos activos, comentó "Es como jubilar en un solo momento a más de siete millones de afiliados", manifestó. Por ello, se organizan etapas de desembolso para todos los afiliados que opten por disponer de sus fondos, detalló. Asimismo, indicó que las AFP deben fortalecer su sistema operativo cada vez que se autoriza una liberación, para evitar problemas de ciberseguridad.

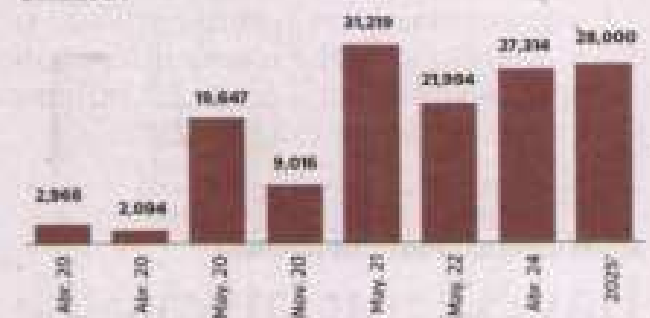


Discusión. Ministro de Economía y Superintendente expusieron en la comisión del Congreso sus argumentos en contra de nuevo retiro.



Retiro de fondos de AFP

(Millones S/)



FUENTE: SBS

Elaboración de economía octavo retiro

ceder a una pensión mínima se requiere lo equivalente a 20 años de aporte, es decir, S/ 120,000, mientras que para una pensión proporcional se deben acreditar 180 o 120 unidades (meses) de aporte del trabajador.

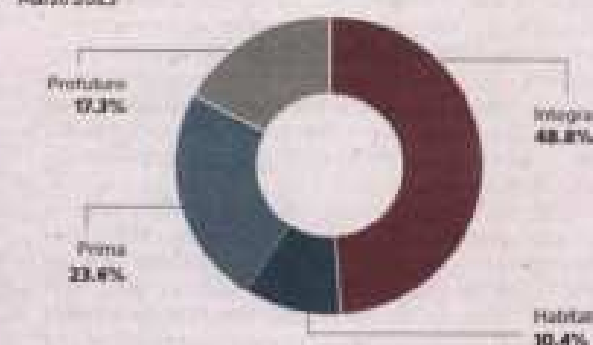
Focalizado

A la fecha, un afiliado al SPF ha podido retirar S/ 89,000 de su fondo de pensiones y, si se permite un nuevo desembolso, habrá dispuesto en total de un monto (S/ 110,000), importe casi equivalente a lo requerido para financiar una



Afiliados activos según AFP

Marzo 2025



FUENTE: AAFP

de los que accedieron a sus fondos por anticipado fueron personas que tenían un trabajo estable o estaban en grupos que percibían mayores ingresos.

"Los afiliados entre 40 y 64 años van a tener menos de la mitad de los fondos que hubieran conseguido de no hacer ningún retiro", precisó Sánchez.

Si quieren recuperar los recursos que han liberado, deberán trabajar más de 10 años adicionales, acotó.

de una pensión mínima en el sistema privado de pensiones", dijo.

El funcionario refirió que el reglamento de la reforma está disponible hasta el 12 de junio para recibir los comentarios del público.

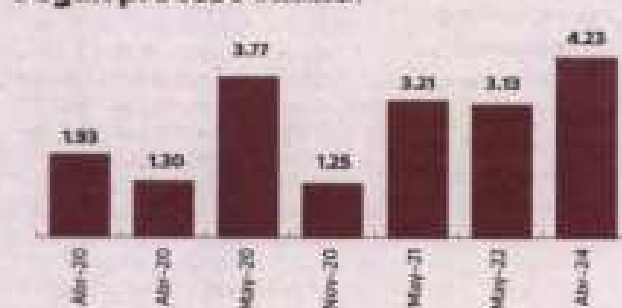
Según Espinosa, la reforma del sistema de pensiones generará una mayor competencia entre los gestores de fondos previsionales.

Deuda

Pérez Reyes enfatizó la importancia de los fondos del sistema previsional privado para el ahorro interno del país, y cómo los sucesivos retiros lo socavan. "Cuando un afiliado dispone de su dinero, afecta también la capacidad de intermediación financiera, porque contribuyen con el fondo de inversión privada", explicó.

Las AFP son los principales compradores de títulos de deuda del Gobierno, pero, por los retiros de fondos, su participación en dichos instrumentos pasó de 26% en el 2019 a 9.3% en febrero de este año, indicó. Antes de los mencionados retiros, las gestoras atenúan las ventas de los títulos peruanos por parte de los inversionistas extranjeros en periodos de incertidumbre, añadió.

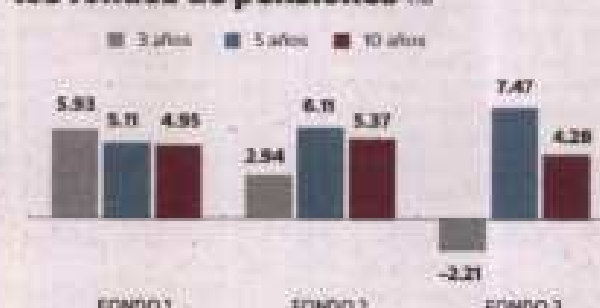
Número de afiliados que retiraron según proceso (Millones S/)



FUENTE: SBS

(*) Proyección MEP y SBS de octavo retiro.

Rentabilidad nominal anualizada de los fondos de pensiones (%)



FUENTE: SBS

pensión mínima, comentó Elio Sánchez, Superintendente Adjunto de AFP de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Ana Cecilia Jara, presidenta de la Asociación de AFP, coincide con que unas 8 millones de personas no tendrían

acceso a una pensión mínima, puesto que 2.3 millones no tienen un sol en sus cuentas, y otros 6.3 millones las dejarían en esa misma condición si se aprueba el octavo retiro.

La especialista precisó que, si bien el objetivo es bueno, solo el 5% de los afiliados de ba-

jos ingresos podrían acceder a sus fondos para la jubilación y no la mayoría de la población vulnerable.

Según estimaciones del MEP y la SBS, con una nueva liberación saldrían unos S/ 26,320 millones del patrimonio administrado por

la AFP. Además, prevén que los trabajadores mayores de 40 años dispondrían del 74% de dicho monto, es decir, S/ 18,424 millones.

Además, consideran que los retiros no se han focalizado en la población realmente vulnerable, sino que el 65%

EDITORIAL**Zafarrancho mype**

NUEVALEY. Las micro y pequeñas empresas (mypes) ya cuentan con nuevo marco normativo; engorroso y burocrático como el previo. El Congreso aprobó por insistencia la Ley para la Formalización, Desarrollo y Competitividad de la Micro y Pequeña Empresa ("Ley Mype"), de modo que su presidente, Eduardo Salhuana, la promulgó el pasado 23 de mayo. Una nota de prensa del Congreso señala que se aceptaron "algunas de las observaciones" del Poder Ejecutivo, pero no especifica cuántas ni cuáles.

Ese nivel de imprecisión también se observa en la propia ley, que no aclara si el plazo para que el Ejecutivo apruebe su reglamento es de 70 días hábiles o calendario. La norma entrará en vigor cuando su reglamento salga a la luz. Es que además de aprobar sus leyes al caballazo, sin debate ni consultas a especialistas —en muchos casos, ni toman en cuenta las opiniones de los mismos ministerios—, los congresistas suelen complicar lo que necesita desenredarse, sobre todo cuando se trata de leyes de índole económica.

La nueva Ley Mype —deroga la anterior, promulgada por el Gobierno de Alejandro Toledo— incorpora novedades como la creación de un "Sistema de Pensiones Sociales", facultativo para trabajadores mayores de 40 años de edad, cuyo aporte mensual tendrá un máximo de 4% de la remuneración mínima vital (RMV). En otras palabras, el Congreso ha dispuesto un nuevo régimen de pensiones con aporte individual mucho menor que el vigente para el sistema privado de pensiones (SPP). Lo irónico es que el afiliado podrá elegir que sus aportes sean administrados por el SPP, o por la ONP. Por cierto, la Ley Mype ignora por completo los cambios que contiene la Ley de Modernización del Sistema Previsional Peruano, que este mismo Congreso aprobó.

También figura un régimen especial laboral, cuya vigencia caducará si aumentan las ventas. Lo que la Ley Mype no prevé, como tampoco lo hacen otras normas para el sector, es que para seguir gozando de esta clase de beneficios, hay negocios que se escinden, es decir, se sigue promoviendo el enanismo empresarial. Además de la inclusión de medidas "educativas" para que los emprendedores se formalicen —pese a que la orientación y la capacitación ya existen—, se dispone la participación de los gobiernos regionales y locales en dichas tareas. Lo inquietante es que estos niveles de gobierno son los que más lastiman la formalización de las mypes, con sus prolongados trámites y costosas tarifas. Dado que el complejo de Adán (o de Eva) reina en el Congreso, ya hay otra iniciativa que busca exonerar del Impuesto a la Renta a las nuevas mypes.

“Los congresistas suelen complicar lo que necesita desenredarse, sobre todo cuando se trata de leyes de índole económica”.

OPINIÓN

ENZO DEFILIPPI
Profesor principal de la
Universidad del Pacífico

**Dolores de crecimiento**

No debemos perder la perspectiva, lo más difícil, que era construir un terminal aeroportuario moderno y adecuado para nuestras necesidades futuras, ya está hecho.

El pasado domingo inició operaciones el nuevo terminal de pasajeros del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJC). Tal como se temía, su inauguración no estuvo libre de inconvenientes. Insuficiente información, largas colas en el área de escáneres, algunos vuelos retrasados, y otros cancelados hasta dos horas después de haber sido embarcados. Según informa LAP, el operador del aeropuerto, no se cuenta con suficientes unidades para abastecer de combustible simultáneamente a todas las aeronaves que lo requieren.

Un colega que llegó el lunes en un vuelo internacional me contó que, media hora después de haber estacionado junto a la puerta asignada, el piloto les informó que no podrían usar el puente de desembarque porque no había personal disponible para operarlo. Y cuando por fin llegaron a la zona de Migraciones, las máquinas que deberían agilizar el proceso aún no funcionaban.

¿Tienen razón pasajeros en quejarse ante la falta de calidad de los servicios? Creo que sí. Si bien es comprensible que surjan contratiempos en los primeros días de operación de una infraestructura tan compleja e intensiva en coordinación como un aeropuerto, varios de los proble-



mas registrados eran perfectamente previsibles, como el del sistema de distribución de combustible o las necesidades de personal para operar los puentes de embarque.

Sin embargo, creo que no debemos perder la perspectiva. Lo más difícil, que era construir un terminal moderno y adecuado para nuestras necesidades futuras, ya está hecho. Los inconvenientes afectan gravemente solo a una minoría de vuelos, y lo más probable es que se vayan resolviendo en las siguientes semanas.

En cambio, el problema que sí tardará años en resolverse no está a cargo de LAP sino del Estado peruano: el del acceso terrestre. Hace años que sabemos que el nuevo acceso iba a estar ubicado sobre la Av. Morales Duárez. ¿Y qué se

hizo? Muy poco. Se esperó a que la inauguración del nuevo terminal sea inminente para empezar a preocuparse del tema.

La importancia del AIJC para el desarrollo del turismo en nuestro país no puede ser soslayado. Entre el año 2000 y 2019, el número de turistas extranjeros se quintuplicó, y como demostramos mi colega Jesús Gutiérrez y yo en un artículo recientemente publicado en el *Journal of Air Transport Management*, ello se debió al sustancial incremento en el número de vuelos directos que se produjo como consecuencia de la concesión del AIJC en el 2001. Específicamente, cada 1% de aumento en el número de asientos disponibles en vuelos directos desde y hacia Estados Unidos incrementó en 0.36% el número de turistas estadounidenses. Y un incremento similar de asientos disponibles en vuelos desde y hacia España tuvo un impacto estadísticamente significativo en la llegada de turistas, no desde España, pero sí desde Italia, Suiza y Alemania.

En mi opinión, lo que vive el AIJC son dolores de crecimiento: duelen mientras ocurren, pero son una señal de que estamos madurando.

“Lo que vive el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez son dolores de crecimiento: duelen mientras ocurren, pero son una señal de que estamos madurando”.

Opine:

• @Gestionpe
• @Gestionpe
• Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

Director periodístico: Orma Mantilla
Editores adjuntos: Víctor Margueta,
Rovina Urbán, Editores: Germán
Cortés, Orma Mantilla, Ma. Ros.
Moraes Melán, Noelia Novaro.
Editor de diseño: José Villegas

Dirección: Jorge Salazar Andújar 15,
Santa Catalina, LA VICTORIA
7. Cercado de Lima 18170
T. Publicación: 708-9999
Publicidad: Claudia Araya Muñoz,
mail: claudia.araya@gestion.pe

Suscripciones Central de Servicio
al Cliente: 311 8100
Horario: De lunes a viernes,
de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.,
sábados, domingos y feriados
de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscripciones@gestion.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de
exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora
El Comercio S.A. A. Santa Rosa N° 300, Lima 1.
Impreso en la Planta Párida de Empresa.

Editora El Comercio S.A. A. Pisco N° 500,
Pueblo Libre, Lima 21.
Todos los derechos reservados.
Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca
Nacional del Perú N° 2017-02887.

NEGOCIOS

AUMENTO EXPONENCIAL DE OFENSIVA DIGITAL EN EL 2024

Intentos de ciberataques a empresas peruanas aumentaron nueve veces

Fortinet registró 45,500 millones de incidentes el año pasado en el mercado local. Incremento respondería al uso de la inteligencia artificial para incursionar en ciberdelincuencia. En los próximos años, amenazas se reducirían en cantidad, pero serían más efectivas.

JOSIMAR CÓNDOB
jcondob@gestion.com.pe

En Perú, el mercado de ciberseguridad ya mueve alrededor de US\$ 200 millones y al 2028 esta inversión podría superar a los US\$ 500 millones, estima la Cámara de Comercio de Lima (CCL). Y es que, en el mercado local, las empresas son cada vez más conscientes de la ofensiva digital a la que están expuestas, sobre todo, luego del incremento de nueve veces en los intentos de ciberataques en el 2024, según el reporte FortiGuard Labs de la multinacional estadounidense Fortinet.

Franz Erni, country manager de Fortinet Perú, detalló que los intentos registrados por esta firma en el país llegaron a 45,500 millones en el 2024, nueve veces lo observado en el 2023. En ese aumento exponencial, la inteligencia artificial generativa habría tenido un rol importante.

"Si alguien no tiene conocimientos de programación o de hacking estándar, podría generar un tipo de ataque teniendo acceso a este tipo de herramientas. Es como cuando no sé de programación y quiero crear una web, le puedo pedir al Chat GPT y sobre eso perfeccionar. Lo mismo



Manufactura. Compañías de este sector tienen la mayor cantidad de ciberamenazas a nivel global.

ocurre con los ciberataques", comentó a Gestión.

Aunque los intentos de ciberataques se venían incrementando en años pasados, refirió que las tasas eran menores (en doble o triple dígito). Así, en adelante, estos incidentes seguirán incrementándose en la magnitud vista el año pasado?

Para el ejecutivo, las tasas de crecimiento de estas amenazas irían disminuyendo no por el menor interés de los ciberdelincuentes, sino por la mayor eficacia de estos intentos, lo cual haría que no se requieran tantas ocasiones antes de vulnerar la privacidad digital de las empresas.

"Finalmente, estos intentos se van a volver cada vez más certeros. Entonces ya no va a haber tantos ataques no fructíferos, sino ya más dirigidos y más fructíferos. En-

OTROS DÍGITO

Operación local en expansión

Expectativa. En el primer trimestre, Fortinet elevó sus ingresos globales en 14% a US\$ 1,540 millones. Si bien Franz Erni no reveló el resultado de la operación de Perú, estimó que el negocio local crecerá el pre-

sente año. "Nuestro equipo sigue creciendo. Si viéramos una desaceleración, no estaríamos con crecimientos tan agresivos (en el equipo comercial). Va de la mano de la inversión en tecnologías de la información", manifestó.

tonces estamos en un punto de inflexión en la ciberseguridad. Todos tenemos que estar preparados", anotó.

En América Latina, los intentos de ciberataques en el 2024 llegaron a 920,000 millones en 2024.

Empresas más asediadas. Consultado por las compa-

ñías con más intentos de ciberataques en el 2024, Erni mencionó que los sectores más afectados en el mundo fueron la manufactura (17%), servicios empresariales (11%), construcción (9%) y comercio minorista (9%). En América Latina y el Perú, estos patrones se replican.

"Estamos viendo el uso de

ataques ya hacia segmentos más de producción, no tanto del área de sistemas, sino del área operacional. Es básicamente las redes que impulsan a todas las fábricas. Esto incluso puede ser hasta ciberterrorismo", advirtió.

Al respecto, explicó que el enfoque de los hackers en las áreas de operación y/o producción respondería a que tradicionalmente éstas han estado aisladas de los sistemas de las empresas. Asimismo, la desactualización de sus propias redes ante la poca opción de paralizar las actividades de producción para instalar nuevo software ha facilitado los ataques.

En tanto, los sistemas de las áreas informáticas y operativas han empezado a mezclarse para responder de manera más rápida a las demandas del negocio, generando también espacios frágiles para las amenazas.

"Nos lleva a encontrar una tormenta perfecta, un ambiente muy vulnerable para el ataque, que ahora ya tiene, digamos, una pequeña puerta abierta a través de la cual pueden tratar de ingresar", afirmó.

Momentos críticos

Si bien Erni refirió que no hay meses o estaciones con más intentos de ciberataques, reconoció que hay momentos de mayor probabilidad de estos incidentes. En el sector privado, por ejemplo, las campañas o fechas comerciales son más atractivas para los hackers.

"En los retailers, bajar los servicios de e-commerce en un Día de la Madre es mucho

LAS CLAVES

■ **Portafolio.** Fortinet introdujo sistemas de ciberseguridad con inteligencia artificial en Perú.

■ **Mercado.** Demanda local se profesionaliza apuntando a servicios cada vez más sofisticados.

■ **Global.** Estados Unidos fue el país más afectado en el 2024, seguido de Reino Unido y Canadá.

más atractivo que en cualquier otro día del año. Lo mismo con Navidad, son los momentos más críticos del año", sostuvo.

Asimismo, de cara a entidades del Gobierno, los autores de ciberataques encuentran como momentos más propicios a las fechas históricas para vulnerar los sistemas de las instituciones y manifestarse o llamar la atención a modo de "activismo".

"El manual tradicional de seguridad ya no es suficiente. Las organizaciones deben tomar una estrategia proactiva enfocada en inteligencia e impulsada por IA, confianza cero y manejo continuo de exposición a amenazas, para poder mantenerse a la vanguardia del panorama de amenazas que está cada vez más evolucionado", agregó Derek Manky, jefe de Estrategia de Seguridad y VP global de Inteligencia de Amenazas de FortiGuard Labs de Fortinet.

PLANES PARA ESTE AÑO Y EL 2026

WeWork refuerza su rentabilidad en Perú y alista nuevas sedes

Actualmente, la firma opera cuatro ubicaciones de oficinas compartidas en zonas estratégicas de Lima y ya alcanzan casi el 80% de ocupación, una cifra considerablemente alta si se compara con los niveles durante la pandemia, cuando llegaron a caer hasta 10%.

EDGAR VELITO

edgar.velito@gestion.com.pe

WeWork, la compañía global de coworking y espacios de trabajo flexible, se prepara para una nueva etapa en la región con una estrategia de crecimiento más disciplinada y centrada en conseguir la sostenibilidad.

En conversación con Gestión, su presidente para América Latina comentó cómo la operación en Perú ha sido clave en la reorganización del portafolio regional, mientras la firma reajusta su estrategia a nivel local, evalúa nuevas ubicaciones y mantiene su foco en eficiencia operativa y calidad de servicio.

Claudio Hidalgo, presidente de la empresa para América Latina, destacó que Perú es uno de los mercados más rentables para la compañía, al registrar el mayor nivel de satisfacción del cliente en toda la región.

"Perú fue el primer país de la región en formar parte de la operación global. En cambio, otros mercados como Chile, Colombia, México, Argentina y Brasil operaban como franquicias, aunque recién en el 2024 volvieron a integrarse a la firma. De hecho, la operación en Perú ha sido clave en la adquisición del resto de operaciones de América Latina", indicó.

Actualmente, la firma opera cuatro sedes de oficinas compartidas en ubicaciones estratégicas de Lima. "Ya al-



Presencia. Sus sedes acogen más de 300 empresas usuarias, entre startups y medianas y grandes corporaciones.

OTROSÍDIGO

Presencia en metros cuadrados

Espacio en m². WeWork dispone de más de 34,000 m² de espacios compartidos y oficinas flexibles ubicados en los distritos de Miraflores y San Isidro. De otro lado,

precisaron que a mediados del 2024, la compañía salió del capítulo 11 del Código de quiebras en Estados Unidos y su objetivo este año y 2026 es consolidar su ruta financiera.

canzamos casi el 80% de ocupación, una cifra considerablemente alta si se compara con los niveles durante la pandemia, cuando llegamos a caer hasta 10%", señaló.

Nueva etapa de crecimiento

Para este 2025, la firma buscará consolidar sus operaciones actuales con el objetivo de alcanzar el 85% de ocupación de sus sedes, de las cuales acogen más de 300 empresas usuarias, entre startups y medianas y grandes corporaciones.

"Si bien las startups son mayoría en cantidad de empresas, las corporaciones concentran el mayor nú-

mero de usuarios entre los 4,167 miembros que atiende WeWork", señaló el ejecutivo.

De cara al mediano plazo, la compañía planea retomar su crecimiento físico. Entre 2027 y 2028, proyecta abrir nuevas sedes en zonas con alto potencial de desarrollo, alineadas con la nueva estrategia global.

Una de las ubicaciones en evaluación es Villa El Salvador, que ha despertado interés entre otras firmas del sector.

"De cara al 2027, la expansión en nuevas locaciones será impulsada por clientes regionales o globales que busquen espacios administrados por la firma. No investi-

remos en nuevos sitios con la esperanza de atraer clientes; avanzaremos solo con pasos seguros", adelantó.

Dejó en claro que esa estrategia no se repetirá como la del 2017, 2018 y 2019, cuando hacían el arreglo del edificio completo e invertía millones de dólares.

"Ahora solo creceremos de la mano de empresas que ya requieren nuestros espacios y encajen con nuestro modelo. En Brasil, por ejemplo, adquirimos dos sedes junto a una firma global", precisó.

Dinamismo del mercado

El mercado de coworking en Perú atraviesa un reordenamiento en su liderazgo. Según un reciente informe de Binwanger, la firma local Comunal ha superado, aunque por un margen estrecho, a WeWork en participación por metros cuadrados: 26.14% frente al 25.98%.

Consultado sobre este cambio en el market share, el ejecutivo de WeWork reconoció el dinamismo del sector, impulsado por la expansión de operadores locales y el aumento en m² disponibles. Sin embargo, enfatizó que la estrategia de la compañía no se basa en competir por volumen de espacio, sino en alcanzar rentabilidad con una disciplina financiera sostenible en el tiempo.

"En algún momento crecimos en cantidad de m² y en ubicaciones en una forma muy acelerada y a raíz de ello terminamos por acogernos al capítulo 11 (Código de quiebras) en Estados Unidos en el 2023. No queremos volver a eso (...) aprendimos que nuestro crecimiento debe ser rentable en el tiempo, más allá si tengo 20 o 30 locaciones adicionales", explicó.

Más info en gestion.pe

SOLUCIONES LOGÍSTICAS



Vialdo. En el país, la compañía planea atender tanto al sector exportador como a industrias cárnicas.

IceStar ingresa al mercado local con compra de Fripusa

La compañía IceStar, especializada en soluciones logísticas bajo temperatura controlada, anunció su ingreso al mercado peruano mediante la adquisición del 100% de la empresa Fripusa, operador logístico localizado en el puerto de Paita, región Piura. Esta operación marca el inicio de una estrategia de expansión en el país, que contempla una inversión acumulada de US\$ 50 millones en los próximos tres años.

La operación se concentrará en una zona clave para el comercio exterior del norte del país y representa una apuesta directa por el segmento exportador de productos perecibles, entre ellos carnes, pescados, mariscos, frutas y hortalizas, los cuales requieren una cadena logística refrigerada eficiente y confiable.

Actualmente, Fripusa cuenta con una capacidad instalada de 5,500 posiciones-palets. No obstante, el objetivo de IceStar es más ambicioso: alcanzar las 12,000 posiciones en el mediano plazo, lo que implicará la modernización de su infraestructura y la incorporación de nuevos servicios logísticos, como congelado rápido, etique-

EN CORTO

Expansión. La firma ya opera en Brasil, Colombia y Chile, y con su ingreso al Perú consolida su presencia en el eje Pacífico de América del Sur. "Con IceStar tenemos el objetivo de crear una red logística de frío en Latinoamérica, por lo que el ingreso al mercado local nos permite consolidar nuestros planes de expansión en la región, y apoyar a los exportadores de productos agrícolas y pesca", agregó Marín.

tado, distribución y transporte especializado.

Efecto de la operación

"En los próximos 24 meses esperamos llegar al 10% de participación del mercado terciarizado de logística fría en el Perú", señaló Julio Marín, Business Unit Manager para la Región Andina de IceStar.

Asimismo, proyectó la generación de al menos 100 empleos directos durante el proceso de ampliación de capacidades. La empresa también evalúa expandirse a otros puntos estratégicos del litoral, entre ellos los puertos de Chancay y el Callao, con el objetivo de establecer un red regional de logística de frío.

OPINIÓN
FERNANDA GOBBO
Gerente de Recursos Humanos en Natura


¿Qué tanto ha cambiado la gestión de talento en los últimos 10 años?

Diez años atrás, hablar de Recursos Humanos era hablar de estructuras, cumplimiento y procesos. La función estaba pensada para garantizar orden administrativo, y en muchos casos, se limitaba a responder: ¿Cómo hacer que las personas se ajusten al sistema? Hoy la pregunta ha cambiado: ¿Cómo podemos ajustar el sistema para que funcione mejor para las personas?.

En esta última década hemos sido testigos –y protagonistas– de una transformación profunda. La irrupción de tecnologías, la automatización de procesos repetitivos y el auge del trabajo híbrido nos liberaron tiempo y energía para enfocarnos en lo verdaderamente importante: el desarrollo humano.

Pero lo que más ha cambiado, sin duda, es la centralidad del bienestar. Hace diez años, hablar de salud emocional, equilibrio vida-trabajo o espacios psicológicamente seguros era excepcional. Hoy es una expectativa mínima. Las personas quieren, y merecen, sentirse vistas y cuidadas.

Muchas organizaciones han dado pasos concretos para crear entornos más humanos. Por ejemplo, en licencias más inclusivas, con foco en los distintos tipos de familia; acceso a plataformas de bienestar integral, que ofrecen desde actividades que hoy son muy valoradas, como clases de yoga, hasta consultas con nutricionistas.

También se impulsan iniciativas centradas en el bienestar, como asegurar opciones saludables en el lugar de trabajo. Todo esto nos ha llevado a repensar profunda-

“

Porque cuando las personas están bien, todo el ecosistema lo siente. Y eso, hace una década, era una idea. Hoy, es una convicción”.

mente lo que significa cuidar a las personas en el ámbito laboral.

Asimismo, ha habido avances notables en diversidad e inclusión. Hace diez años, el enfoque era más declarativo que estratégico. Hoy se reconoce que sumar miradas distintas no solo es lo correcto, sino también un motor de innovación. Contar con equipos diversos en todos los niveles ya no es una excepción, sino un compromiso activo.

Todo esto refleja un cambio de paradigma: Recursos Humanos ya no es un área de soporte, sino una función clave del negocio. Lo que antes era “gestionar talento”, hoy es crear las condiciones para que el talento florezca.

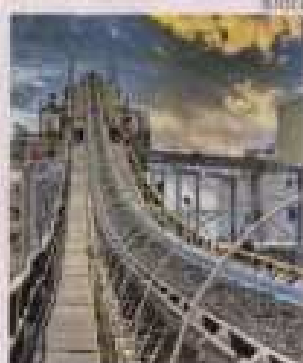
Y si bien los avances son grandes, el camino continúa. Lo que está en juego no es solo el bienestar de quienes trabajan dentro de una organización, sino el impacto positivo que esa experiencia puede tener en toda su cadena de valor.

Porque cuando las personas están bien, todo el ecosistema lo siente. Y eso, hace diez años, era una idea. Hoy, es una convicción.

OPERACIÓN DE ORO Y PLATA

Buenaventura busca optimizar planta en mina Tambomayo

Empresa plantea la actualización del proceso de cianuración del concentrado de zinc, implementación de un nuevo circuito de separación de plomo y cobre durante la etapa de flotación y otras mejoras. Cambios no implicarían un aumento de capacidad instalada.



Proyecto. Apunta a elevar el valor del mineral tratado.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@buenaventura.com.pe

La Compañía de Minas Buenaventura continúa desplegando esfuerzos por reforzar y modernizar sus principales operaciones en el país. Ahora, la atención se centra en la unidad minera Tambomayo, una mina subterránea de oro y plata en la provincia de Caylloma (Arequipa), que opera desde el 2016 y que destaca por sus procesos combinados de flotación y cianuración.

EN CORTO

Monitoreo. Buenaventura propone actualizar el plan de vigilancia de la Estrategia de Manejo Ambiental (EMA), incorporando una estación meteorológica local y dos piezómetros adicionales, lo que permitirá una mayor representatividad en el monitoreo climático e hidrológico de la zona de la mina Tambomayo, en Arequipa.

En concreto, la minera presentó al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) un primer Informe Técnico Sustentatorio (ITS) para modificar el Estudio de Impacto Ambiental detallado (EIA) de la Unidad Minera Tambomayo. El proyecto,

que contempla una inversión de US\$ 1.08 millones, busca optimizar diversas operaciones de la planta de procesos y fortalecer sus sistemas de gestión ambiental, sin ampliar su capacidad instalada.

Uno de los principales cambios propuestos es la actualización del proceso de

cianuración del concentrado de zinc, con el fin de incrementar la recuperación de oro y plata en forma de barra dorada a través del sistema Merrill Crowe. Dicha modificación no implica un aumento en la capacidad de procesamiento de la planta.

Componentes adicionales

La compañía también planea implementar un nuevo circuito de separación plomo/cobre durante la etapa de flotación, lo que permitiría obtener un concentrado de cobre con contenidos significativos de oro y plata, incrementando así el valor del mineral tratado.

Además, propone el cambio en la tercera medida de contingencia del proceso de cianuración de relieves de flotación. En concreto, busca reintegrar dos de los seis tanques propuestos originalmente, ajustando la logística operativa sin afectar la eficiencia del sistema ante eventuales riesgos de derrame.

Cómo parte del cumplimiento de la normativa, Buenaventura actualizará también el manual de operación y mantenimiento del embalse de la unidad minera.

Más info en: gestion.pe

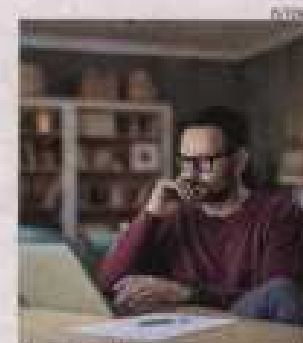
TELECOMUNICACIONES

GPON Networks ampliará cobertura a Lima e Ica

La peruana GPON Networks, especializada en servicios de internet, apunta a extender su cobertura a nuevas ciudades. Actualmente, la compañía tiene una presencia consolidada en Cusco, donde inició operaciones en el 2018.

En ese sentido, anunció su incorporación a la red neutra de acceso de fibra óptica de Pangea para ampliar su alcance nacional. La primera etapa de la expansión se enfocará en Lima e Ica, y contempla una segunda fase en otras ciudades del país.

“Pangea es un aliado natural en nuestra fase de crecimiento. La posibilidad de contar con una red neutral y de calidad nos brinda el impulso necesario para ampliar nuestra cobertura en un entorno altamente competitivo”, señaló Enrique Valverde, gerente general de la firma.



Pangea. Brindará acceso a red.

Servicios

En la actualidad, GPON Networks cuenta con más de 15,000 clientes; sin embargo, tras la alianza, proyecta alcanzar a 10,000 usuarios adicionales en la primera etapa de despliegue. El plan apunta a llegar a nuevos mercados con una oferta integral de internet, telefonía y televisión.

Con la incorporación a la red de Pangea, la empresa apuesta por un modelo de infraestructura compartida.

MERCADO ESTRATÉGICO

Agrícola Chavín mira a Tailandia para expandir operaciones

Dedicada a la producción y exportación de frutas frescas, la empresa inició evaluaciones para determinar la viabilidad de establecer una base operativa en dicho país, que le permita escalar en el competitivo mercado asiático.

Luego de participar en la feria THAIFEX-Anuga Asia, realizada en Bangkok, el

presidente del directorio de Agrícola Chavín, Mario Salazar, destacó al país anfitrión Tailandia como un mercado crucial para posicionar productos peruanos no solo como bienes de exportación, sino como parte de un ecosistema regional de distribución.

Tailandia, con una población de más de 70 millones de personas y un entorno económico orientado a la exportación, se está consolidando

PARA RECORDAR

Oficina. Entre las propuestas que Mario Salazar ha puesto sobre la mesa, figura la creación de una oficina comercial o un centro logístico regional en Tailandia.

—según Salazar— como el centro agroalimentario del sudeste asiático.

En ese marco, Agrícola

Chavín —dedicada a la producción y exportación de frutas frescas— inició evaluaciones para determinar la viabilidad de establecer una base operativa en ese país, que le permita escalar en el competitivo mercado asiático.

Desde la perspectiva de la agroexportadora peruana Agrícola Chavín, Tailandia ofrece una combinación estratégica de factores como la ubicación central dentro de la



Impulso. Otro plus para llegar a Tailandia son los incentivos a la inversión por parte del gobierno tailandés.

Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), que le permite acceso a más de 700 millones de consumi-

dores (están países grandes como China e India).

Más info en gestion.pe

Asesoría Integral a (01) 706-9999
fondavivos.com.pe

CASA DE CARNES

Cena Aniversario

Sábado 7 de Junio a las 8PM
La Cabrera Miraflores

Gastón Riveira

Roberto Boyle

Por primera vez juntos en nuestra Casa de Carnes

Reservas anticipadas: 990527265

Calle Enrique Palacios 140, Miraflores 15034 Miraflores

A 5 KM DEL CENTRO DE LA CIUDAD

Consortio Carolina prepara segunda etapa de proyecto en Chiclayo

El primer desarrollo inmobiliario de Constructora Concepción, perteneciente al Consorcio Carolina, fue el proyecto Las Villas de Bouganville Roque, a 5 km del centro de Chiclayo. Dicho proyecto en pre-pandemia logró completar la primera etapa, disponible para 150 familias; sin embargo, en pandemia se detuvieron estas edificaciones.

Ahora, tras superar los problemas previos y con más áreas verdes, la empresa continúa con la expansión del proyecto, iniciando la segunda etapa, así como un nuevo desarrollo colindante al actual proyecto.

Catalina Rosenberg, directora de marketing de Constructora Concepción, destacó que la empresa continúa consolidándose con el avance sostenido de su proyecto Las Villas de Bouganville Roque, conocido como el "Chosica del Norte".

"De las 356 viviendas



Avance. De las 356 viviendas proyectadas, ya se han entregado 150.

proyectadas, ya se han entregado 150 casas de estilo californiano, inspiradas en el estilo de vida estadounidense. Actualmente, contamos con 15 casas listas para entrega y nos quedan por construir 190. De estas, 10 se encuentran en proceso de construcción", detalló a Gestión.

Dentro del proyecto ya residen 150 familias, así como personas que adquirieron viviendas con fines de

inversión, principalmente para destinarlas al arrendamiento.

Frente al proyecto, —en una superficie de ocho hectáreas— planean el desarrollo de una zona comercial y de gastronomía, por eso abrirán un local de la cadena de panadería y restaurante 'Delibakery', y otros negocios al alcance de la comunidad.

La ejecutiva señaló que ya se han invertido S/ 34 millones dentro del proyecto, que incluye la construcción de las casas, así como la habilitación de espacios comunes. "Para avanzar con la segunda etapa del proyecto, hemos previsto una inversión adicional de S/ 20 millones", indicó.

"Ya hemos dado inicio a la segunda etapa del proyecto. Comenzamos con la habilitación del parque N° 2, y posteriormente avanzaremos con las viviendas", añadió.

La constructora espera recibir al menos a 60 nuevas familias en su proyecto durante este año, y proyecta completar la entrega de todas las viviendas para el 2026.

RADAR EMPRESARIAL

HABRÍA AFECTADO A CLIENTES INACTIVOS

Telefónica investiga posible ciberataque



Información. Habrían accedido a nombres, DNIs y más datos.

La española Telefónica confirmó que investiga un posible ciberataque que habría comprometido la informa-

ción de millones de usuarios de su filial Movistar, especialmente, en Perú. La compañía explicó que se encuentra analizando una muestra de datos publicada recientemente por un hacker, reportó AFP.

"Nos encontramos investigando el alcance de la supuesta filtración de datos personales vinculados a posibles registros de clientes inactivos. No se ha detectado que los servicios actuales de nuestros clientes se hayan visto afectados", informó Telefónica del Perú.

Asimismo, la filial peruana aseguró que sus servicios operan con total normalidad y garantizaron la continuidad y calidad de las prestaciones. "No se ha identificado ningún incidente de seguridad que comprometa nuestros sistemas", concluyó.

APERTURA OFICIAL

Sleepover y The Club en Jorge Chávez

Airport Dimensions (Grupo Collinson), operador global de espacios aeroportuarios premium, marcó su ingreso formal a Sudamérica con la apertura oficial de las salas The Club LIM y Sleepover en el nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.

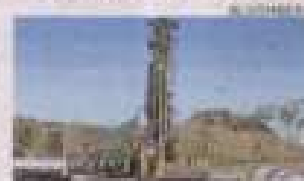
Las nuevas instalaciones marcan la primera incursión de la firma con servicios de descanso fuera de Oriente Medio. Las salas vip de The Club en Lima se encuentran entre las de mayor capacidad dentro del portafolio de la compañía.

Dicha apuesta se alinea con el crecimiento estimado de pasajeros en el nuevo aeropuerto Jorge Chávez.

HANNAN METALS

650 metros

De longitud presentó la mineralización de oro en proyecto Previsto.



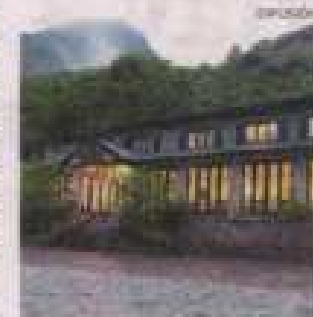
Minera canadiense prevé programas de muestreo más detallados para definir las estructuras de alta ley en ese proyecto en Huánuco.

EXTENSIÓN DE CONCESIÓN

Sanctuary Lodge en mira del Congreso

En la vigésima sexta sesión extraordinaria de la Comisión de Fiscalización y Contraloría del Congreso de la República, la gestión del hotel Sanctuary Lodge -ubicado a pasos de Machu Picchu y operado por la empresa Belmond- volvió a la discusión. Si bien la firma continuará con su operación tras una medida cautelar, la adenda firmada en el 2013 y que le permitió seguir con la administración del inmueble hasta mayo pasado sería investigada.

La sesión puso en evidencia desacuerdos sobre la legalidad de la referida ampliación de la concesión y derivó en la propuesta de crear una comisión investigadora para fiscalizar los términos del acuerdo



Propuesta. Investigarían adenda firmada en el 2013.

alcantado entre el Gobierno Regional del Cusco y la empresa hotelera en ese entonces.

Pese a cuestionamientos legales y políticos, la mencionada adenda fue suscrita por el exgobernador Jorge Acurio, quien estaba inhabilitado.

EN ENTORNO DEL CALLAO Y CHANCAY

ADN tras terreno para segundo parque logístico

Compañía espera concretar adquisición en próximos dos años para iniciar proyecto una vez concluya con actual iniciativa. Primera etapa de ADN Parque Logístico Callao demanda US\$110 millones y será inaugurada en julio próximo.

CHRISTIAN ALCALA

christian.alcala@gestion.com.pe

Almacenes del Norte (ADN), la compañía formada por inversionistas de Perú, Chile, Ecuador, Colombia y Estados Unidos, centra sus esfuerzos en su proyecto ADN Parque Logístico Callao, cuya construcción inició en 2024. Sin embargo, también está detrás de nuevas oportunidades.

Nicolas Costanzi, director ejecutivo de Almacenes del Norte, reveló que apuntan a la consolidación a nivel de Sudamérica con parques logísticos similares al que desarrollan en Perú. En ese sentido, prevén tener una infraestructura en Chile, Colombia, Centroamérica y Ecuador. En este último país, se encuentran en la etapa de permisos para ejecutar la iniciativa en Guayaquil.

Aunque en el actual proyecto en Perú implica cuatro a cinco años más de trabajo, también siguen interesados en participar en la consolidación del hub logístico en el entorno del Callao y Chancay. Por ese motivo, están en búsqueda de un terreno para un nuevo desarrollo una

ENCORTO

Alquiler. El 65% de almacenes grandes en ADN Parque Logístico Callao ya se encuentra arrendado con contratos firmados, y están en proceso de negociación con

tres a cuatro clientes por el resto de la primera etapa. Los almacenes medianos tienen una ocupación de entre 25% a 30%, apuntando a 70% al cierre del 2025.

vez concluyan con la actual iniciativa.

"Apuntamos a terrenos que involucren un estudio y una inversión importante, pero que te den mucho tiraje en el tiempo. Estamos buscando terrenos no inferiores a 20 hectáreas y ojalá que tenga las dimensiones de este (ADN Parque Logístico Callao). En nuestro pipeline está que en los próximos dos años poda-

mos tener un nuevo terreno que nos permita seguir creciendo", anotó.

Apertura de primera etapa Si bien la inversión total del proyecto ADN Parque Logístico Callao asciende a US\$ 314 millones, la primera etapa demanda el mayor desembolso (US\$ 110 millones), pues involucra la compra del terreno, la habilitación urba-



Avance. Inician venta de segunda etapa de proyecto en Callao.

na y la construcción del primer macro lote.

"Se están desarrollando 43.000 m² de almacenes y además todas las áreas comunes para el 100% del proyecto, como el comedor, las plantas de agua, plantas de tratamiento y toda la parte de facilidades para todo el proyecto. Por eso es que la primera etapa es la más costosa", detalló, tras agregar que la in-

auguración y puesta en marcha de esta fase será en julio próximo.

La infraestructura incluirá almacenes showroom (150 m²), almacenes medianos (200 a 3.000 m²) y espacios de gran escala (3.200 a 17.750 m²), para adaptarse a distintas operaciones.

ECONOMÍA

ALERTA SOBRE EL AVANCE DE BENEFICIOS TRIBUTARIOS

Hay 32 iniciativas y leyes que preocupan al Consejo Fiscal

Su impacto fiscal es incalculable. Especialistas creen que el MEF dio vía libre a esta clase de propuestas tras respaldar el aumento del Foncomun la semana pasada.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@gestion.com.pe

Luego de que el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) respaldara la propuesta del Congreso de elevar el Fondo de Compensación Municipal (Foncomun), modificando la fórmula del IGV, varios analistas advirtieron que se abría una puerta para que el Legislativo siguiera impulsando propuestas que erosionan la estabilidad fiscal, sin mayor sustento.

Entre los expedientes congresales hay pocas de cuáles serían los próximos pasos en esa línea. Incluso antes de que se aprobara la ley del Foncomun, el Consejo Fiscal (CF) ya advertía de que había 32 proyectos de ley (o leyes recientemente aprobadas) que impulsan exoneraciones tributarias sin mayor justificación.

Según dijeron en un comunicado sobre el Informe de Actualización de Proyecciones Macroeconómicas 2025-2028 (IAPM) del MEF, estas iniciativas no solo erosionarían la base tributaria. Además, aumentarían la complejidad e ineficiencia del sistema tributario sin mayor criterio.

Para todos los gustos

Las 32 propuestas legislativas que preocupan al CF no están dando recién sus primeros pasos en el Congreso; todas registran un avan-

Propuestas de beneficios tributarios con avance importante en el Congreso

Proyecto de ley	Detalle de la iniciativa legislativa	Estatus del proyecto
00010/2021-CR	Se otorga un crédito tributario a las MYPEs por realizar gastos en capacitación	Aprobado por instancia
00882/2021-CR	Se extienden los beneficios tributarios de la Amazonía a la provincia de Cuzco (Cajamarca)	Orden del día (Observado)
00063/2021-CR	Se restituyen los beneficios tributarios en las zonas altoandinas	Orden del día (Observado)
02404/2021-CR	Permite a las empresas deducir impuestos por inversiones del sector privado en áreas naturales protegidas	Dictamen (Observado)
02554/2021-CR	Se exonera de tasas y pagos registrales los procesos para la formalización de predios rurales	En comisión (Observado)
04638/2022-CR	Se exonera del IGV al consumo de carne de cuy	En comisión (Observado)
04656/2022-CR	Creación de un régimen de fraccionamiento de deudas tributarias agrarias	En comisión (Observado)
04459/2022-CR	Se reduce la tasa de IGV a 8% para pequeños y centros de belleza	En comisión (Observado)
00967/2021-CR	Se exonera a las empresas de electricidad del requisito de tener por lo menos el 70% de sus actividades en la Amazonía para acceder a los beneficios tributarios	En comisión (Observado)
00032/2021-CR	Se extienden los beneficios tributarios de la Amazonía a las provincias de Cuzco, Chota, Celendin, Cajamarca y San Marcos (Cajamarca)	En comisión (Observado)
09433/2024-CR	Extensión del régimen de exención de pérdidas por las pérdidas generadas entre 2020 y 2022	En comisión (Observado)
00299/2021-CR	Nuevo marco legal para las Zonas Económicas Especiales Privadas (ZEEP) y se propone la creación de 9 ZEEP	En comisión (Observado)
00179/2024-CR	Se propone que los gobiernos locales puedan reducir, fraccionar o exonerar los derechos de transmisión de licencias, conformidad de obra y declaratoria de edificación para VPS	Autógrafa
02421/2021-CR	Se crea un régimen tributario especial para el sector agrario con múltiples beneficios tributarios	Cuarta instancia
01836/2023-CR	Se prorroga la tasa de IGV de 8% para restaurantes y hoteles	Reconsideración
06331/2023-CR	Se incorporan los gastos para ser deducibles del impuesto a la renta personal	Reconsideración
02707/2021-CR	Creación de Zonas Especiales de Desarrollo Turístico (ZEDT) con exoneraciones al IR, ISC e IPM, así como, beneficios tributarios adicionales	Aprobado (1ra votación)
01358/2021-CL	Se facilita a las municipalidades otorgar beneficios tributarios a miembros de juntas vecinales	Agenda del pleno
00981/2021-CR	Se le permite a la persona con discapacidad la deducción del 50 UIT de la base imponible del impuesto predial	Agenda del pleno
00333/2021-CR	Se exonera del IGV y se establece un límite de 10% a los gastos que se pueden deducir del IR por compra de bienes para donar en emergencias sanitarias	Orden del día
01541/2021-CR	Se suspende hasta por 90 días la aplicación del ISC en casos de conflicto bélico internacional y otras coyunturas internacionales similares	Orden del día
01834/2021-CR	Descuentos de intereses y multas entre 50% y 100% por el pago al contado de deudas tributarias de MYPEs	Orden del día
02771/2021-CR	Se reduce el impuesto a la actividad al arrendamiento financiero	Orden del día
06473/2023-CR	Se promueven los beneficios tributarios para el mercado de valores	Orden del día
07177/2023-CR	Incentivos fiscales para empresas que promuevan estilos de vida saludables	Dictamen
01054/2021-CR	Se exonera del IGV, ISC, patrimonio vehicular la importación o venta de vehículos eléctricos	Dictamen
09073/2024-CR	Exoneración de derechos arancelarios e IGV a los equipos e insumos de investigación científica	Dictamen
00359/2021-CR	Creación de la Zona Especial de Desarrollo de Iquitos	Dictamen
03882/2023-CR	Creación de la Zona Económica Especial de Chancay	Dictamen
04148/2023-CR	Exoneración del IGV, ISC, IPV a la comercialización, importación de accesorios para ensamblar motocicletas eléctricas	Dictamen
04478/2022-CR	Reducción del IGV para el sector turismo	Dictamen
08820/2024-CR	Deducción del IR superiores al 100% por gastos en investigación y desarrollo	Dictamen

Fuente: Consejo Fiscal al 30.06.25. ELABORACIÓN: Gestión

ce importante en su trámite legislativo. Esto significa que ya tienen, como mínimo, dictámenes favorables.

Algunas incluso, como el proyecto de ley 00010/2021-CR, que otorga un crédito tributario a mypes por realizar gastos en capacitación, han sido aprobadas por insistencia.

El CF estima, en base a lo que indican los propios proyectos o las opiniones del MEF, que 5 de las 32 iniciativas tendría un costo fiscal que ascendería a S/ 4,138 millones. Del resto, por su planteamiento, no es posible realizar el cálculo, por ahora.

En este grupo hay iniciativas que ya se han debatido públicamente. Aquí está el marco legal para las Zonas Económicas Especiales Privadas (ZEEP), que el Ejecutivo recientemente observó; o la prórroga de la tasa del IGV de 8% para hoteles y restaurantes.

Pero también hay otras que podrían tener un impacto similar o mayor, debido a su extensión. Está, por ejemplo, el proyecto 04638/2022-CR, que busca exonerar del cobro del IGV al consumo de carne de cuy y que tendría un costo fiscal de S/ 81 millones. El MEF observó la propuesta, pero sigue discutiéndose en comisiones.

Existen otras propuestas con un grado de avance similar, como aquella que busca dar incentivos fiscales a las empresas que promuevan "estilos de vida saludable" y otra que exoneraría de varios impuestos (IGV, ISC y más) a la fabricación de un tipo específico de mototaxis: los solares.

Al CF también le inquietan propuestas que crearían exoneraciones tributarias circunstanciales, temáticas y territoriales. Por ejemplo, una iniciativa legislativa plantea que se suspenda hasta por 90 días la aplicación del ISC a los combustibles en caso exista un conflicto bélico internacional en curso.

Pero a la entidad le llaman poderosamente la atención otras propuestas. Existe un proyecto en el Congreso que faculta a las municipalidades a otorgar beneficios tributarios a miembros de juntas vecinales. Varias, de igual forma, plantean exoneraciones de este tipo para la Amazonía o provincias cercanas como Chota, San Marcos (Cajamarca) y más.

Sin contrapeso

Para los expertos consultados por Gestión, el problema con este tipo de iniciativas no es solo que no tienen justificación, sino el trasfondo detrás de cómo se vuelven ley.

Para David Tuesta, ex titular del MEF, luego de que el ministerio respaldara la ley del Foncomun, el Congreso tiene claro que hay una vía li-



Iniciativas. Todas registran un avance importante en su trámite legislativo.

bre habilitada para incrementar o alterar el gasto público.

"Las calificadoras de riesgo siempre ven la foto, la situación de hoy, y la película, que es el futuro, para mantener el grado de inversión del país. En

adelante, el MEF ya dejó claro que no habrá un arquero que evite que el Congreso meta todos los goles con este tipo de leyes", criticó.

Tuesta agregó que no se trata de si el MEF observa o

EN CORTO

Próximo Gobierno. Para Fuentes la posibilidad de que el próximo gobierno tenga una bancada en el Congreso podría dar mayores garantías de un debate técnico sobre nuevos beneficios tributarios. Sin embargo, Tuesta cree que la discusión de posibles exoneraciones no tendrá en cuenta lo que marca el Código Tributario o la Constitución.

plantea acciones de inconstitucionalidad, como hacía antes, frente a este tipo de propuestas, sino que su predisposición a ser un contrapeso ya no la está ejerciendo.

"Hay herramientas legales

para hacerlo. Pareciera que el Ejecutivo no tiene ganas, ni la actitud, de plantarse y recordar que las tiene", lamentó.

Una de ellas sigue siendo el artículo 79 de la Constitución que prohíbe al Congreso crear iniciativa de gasto. A pesar de que a finales del 2022, el Tribunal Constitucional (TC) interpretó que el Legislativo puede aprobar leyes que sumen gastos, solo si es que son considerados en los presupuestos de años siguientes.

Para Sandro Puente, ex jefe de la Sunat, aunque lo anterior sea cierto, no hay análisis tributario o técnico que resista plantear exoneraciones tributarias por motivaciones lejanas de lo económico.

"El TC podría decir que exonerar a la carne de cuy no es estrictamente inconstitucio-

nal, porque siguió al estricto su proceso legal. Pero eso sería convalidar la irresponsabilidad fiscal como un hecho jurídicamente viable. Se está desarmando la poca institucionalidad tributaria que tenía el Perú", advirtió.

Dante Sanguinetti, socio de Impuestos en PPU, recordó que la Norma VII del Código Tributario, plantea requisitos para otorgar y prorrogar este tipo de gracias impositivas.

"Cualquiera sea su tipo, un beneficio tributario plantea un trato diferenciado, lo que afecta el principio de igualdad. Por eso la norma VII establece temporalidades. Lo que ocurre es que esa norma termina siendo un saludo a la bandera", sostuvo.

Más info en gestion.pe

CLUB EL COMERCIO EXCLUSIVO PARA SUSCRIPTORES

El mejor tipo de cambio siempre a tu alcance.
Cambia tus divisas a tarifas preferenciales con los beneficios de tu suscripción a Diario Gestión.

securEx **50** Pips
en TC compra y venta

tkambio **50** Pips
en TC compra y venta

Genera tu cupón en la web/app de Club El Comercio e ingresa el código en la casa de cambio favorita.

¿Aún no eres suscriptor de Gestión? Suscríbete al nuevo **Plan Digital con acceso a Club El Comercio** desde 5/15 mensualidades.

Descubre más beneficios en **clubelcomercio.pe**

REVELA ESTUDIO DE LA SOCIEDAD NACIONAL DE INDUSTRIAS

Seis de cada 10 industriales tuvieron dificultades para contratar técnicos

Los empresarios del sector también enumeran acciones prioritarias para mejorar la calificación técnica de los trabajadores. Por ejemplo, un 54% de los encuestados afectados señaló que debería haber una mayor articulación entre empresas y centros de formación técnica, reveló el informe.

El 63% de las empresas del sector industrial —es decir, seis de cada 10— tuvo dificultades para contratar personal técnico calificado en los últimos 12 meses, según reveló el reciente estudio de abril-mayo del 2025, de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI).

¿Cuáles son los factores que explican este resultado? Para el 47% del total que tuvo dificultades, se debe al limitado conocimiento de las competencias que requiere el puesto. El segundo factor principal es el bajo nivel de especialización en áreas técnicas (38%).

Mientras que la tercera parte (33%) mencionó que los técnicos especializados solicitan un salario mayor al que la empresa puede pagar.

Como ejemplos, el gremio toma al sector metalmeccánica y el de plásticos y caucho. En el primero, el 59% tuvo dificultades para contratar personal técnico calificado, mientras que el segundo se eleva a 71% con estos problemas.

Dante Carhuavilca, gerente del Instituto de Estudios Económicos del gremio industrial, señaló que las cifras invitan a reflexionar sobre el vínculo de la educación de calidad para potenciar el crecimiento económico.

“Para un mayor empleo y mayor salario, es importante apuntalar, en este co-



Vínculo. Se necesita mayor articulación entre empresas y centros de formación técnica.

so, a la educación técnica”, señaló.

Para ello, el Gobierno debe orientarse a buscar un plan integral, que permita alinear el mercado laboral con instituciones educativas correctamente acreditadas. En esta línea, destacó la relevancia de una educación dual.

Medidas implementadas

¿Cómo enfrenta el empresario esta problemática? Seis de cada 10 apuntó que realiza programas de capacitación interna como principal medida y el 35% señaló realizar subcontratación de servicios especializados (outsourcing).

Además, el 23% indicó implementar programas de capacitación externa y otra proporción igual señaló realizar inversión en tecnología para reducir la dependencia de ciertas habilidades.

En menor medida se mencionó la redistribución de tareas para cumplir con actividades programadas (16%), la contratación de asesores externos para verificar la adecuada ejecución de las tareas (12%) y contratación de personal extranjero especializado (11%).

Grado de dificultad para contratar personal técnico calificado en los últimos doce meses (porcentaje)



FUENTE: Estudio sobre la Contratación de Personal Técnico en la Industria - 2025, Abril - Mayo 2025

Principales factores que dificultan la contratación de personal técnico calificado (Porcentaje)



FUENTE: Estudio sobre la Contratación de Personal Técnico en la Industria - 2025, Abril - Mayo 2025

FICHA TÉCNICA

Informantes. Informantes: 192 empresarios industriales.

Sectores. Metalmeccánica, productos de plástico y caucho, alimentos, sustancias y productos químicos, proveedores/comercializadores de la cadena de valor de la industria, textil y confecciones, entre otros.

Ejecución. 23 de abril - 14 de mayo de 2025.

Mejorar la calificación

A lo mencionado, los industriales también enumeran acciones prioritarias para mejorar la calificación técnica de los trabajadores. Por ejemplo, el 54% de los encuestados afectados por la falta de calificación señaló que debería haber una mayor articulación entre empresas y centros de formación técnica, reveló el informe.

En tanto, el 38% indicó que se debería fortalecer la formación dual en los institutos técnicos, el 35% señaló la necesidad de una mayor actualización tecnológica en los institutos.

También se indicó crear bolsas de trabajo vinculadas a institutos técnicos (31%), incorporar en el directorio de los institutos técnicos a empresarios (24%), crear consejos consultivos de empresarios en los institutos técnicos (13%), entre otros.

Cabe mencionar que el 39% de las empresas encuestadas son mypes, 25% medianas y el 36% grandes.

Más info: gestion.pe

A FIN DE AÑO



Aeropuerto. Avance general del 31,2% en construcción.

Obras en Chinchero en cuatro frentes

Paola Marín Ugarte, directora de la Dirección de Regulación, Promoción y Desarrollo Aeronáutico del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), comentó que la estrategia que se tiene en el Aeropuerto Internacional de Chinchero, en Cusco, es avanzar “en paralelo” los trabajos en los diferentes frentes claves para culminar la construcción.

Hoy se encuentran ejecutando trabajos para el terminal de pasajeros y el cerco perimétrico. Está pendiente la pista de aterrizaje, la torre de control, la plataforma del edificio contra incendios y la planta de combustibles. La construcción del cerco espera culminarse a fines de este año.

“Buscamos avanzar en paralelo. Mientras contratamos al diseñador, que debe ser en este mes, tenemos que ir avanzando en cada uno de los seis frentes que nos quedan, que se terminen sus diseños, se aprueben y contratemos”, mencionó. De esta manera, también para fines del 2026, se espera haber iniciado trabajos en cuatro frentes.

“El objetivo es concluir el proyecto hacia diciembre del próximo año”, subrayó la directora del MTC.

SE APUNTÓ QUE LA NORMATIVA "CAMUFLARÍA" EL REINFO

Propuesta de nueva Ley MAPE fue devuelta para levantar observaciones

Congresista Paul Gutiérrez, defendió el dictamen, señalando que "no se está dando 'amnistía' a la ilegalidad". La parlamentaria Diana Gonzáles rechazó la propuesta y la etiquetó como un "Reinfo recargado". Además, apuntó la simpleza de requisitos.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@gestion.pe

La Comisión de Energías y Minas del Congreso, presidida por Paul Gutiérrez (Bloque Magisterial), tuvo desde inicios del año la responsabilidad de trabajar y presentar una propuesta para regular el régimen especial para la pequeña, artesanal y tradicional minería, enmarcado en lo que se conoce la nueva Ley MAPE. Esto, en un contexto donde la minería ilegal avanzó significativamente, dejando lamentables muertes, y camuflada en el Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo).

Recién ayer, a poco de terminar la legislatura, Gutiérrez presentó una propuesta que, luego de recibir una serie de observaciones, fue enviada a un cuarto intermedio.

"De acuerdo a los espacios y tiempo, estaremos convocando a una sesión extraordinaria para avanzar. Pasamos a un cuarto intermedio y, oportunamente, se les comunicará sobre la próxima sesión", indicó Gutiérrez.

Lluvia de observaciones
Gutiérrez fue enfático al defender la propuesta que apenas llegó a los miembros de la Comisión el último viernes. "No se está dando 'amnistía' a la ilegalidad, se es-



Contrarela. En el último mes de la legislatura, se presentó una propuesta de Ley MAPE. En junio también vence la vigencia del Reinfo.

OTROSÍDIGO

Minería informal de cobre

Alerta. El Gobierno reconoció, por primera vez, la existencia de la minería informal de cobre a gran escala y advierte que los altos precios podrían provocar un aumento de la actividad en el futuro cercano. Se está alerta por la minería artesanal de cobre a gran escala, especialmente en una zona donde los derechos mineros pertenecen a la mina Las Bambas.

tá construyendo un puente para convertir la informalidad en una oportunidad (...) formalizar no puede ser castigar, es integrar; regular no es excluir, es dar las reglas justas", sustentó.

La Vicepresidenta de dicha Comisión, Diana Gonzáles (Avanza País), etiquetó la propuesta como un "Reinfo recargado" y apuntó al ejercicio de un "maquillaje legislativo" que busca como políti-

ca pública "legalizar la ilegalidad". Dos aspectos críticos que destacó Gonzáles fue la ausencia de una definición de la minería formal y también la simpleza de requisitos para formalizarse.

"Basta con presentar el pedido de inscripción para ser formal. Eso es amparar la ilegalidad. Estamos frente a una propuesta distorsionada [de la formalidad minera]. Ahora se institucionaliza [la ilegalidad]", criticó.

La legisladora Nilza Chacón (Fuerza Popular) observó que se introduzca sin un mayor sustento la categoría de minería tradicional. "Tampoco podemos ignorar que se debilita el sistema de interoperabilidad para el uso de explosivos. Renunciamos a las pocas herramientas que tenemos para la trazabilidad", enfatizó.

En tanto, Karol Paredes (Acción Popular), apuntó que la propuesta debe descartarse y mejorarse por una con mayor enfoque territorial y una verdadera sostenibilidad.

Más info en gestion.pe

AUNQUE TODAVÍA HAY DIFICULTADES



En operación. Marchabianca inició a mediados de mayo y operación arrancó el último domingo.

Se empieza a regularizar situación en Jorge Chávez

Las operaciones del nuevo terminal del aeropuerto Jorge Chávez despegaron el 1 de junio. Llegado el tercer día, Gestión les consultó a las principales aerolíneas del país acerca de los impactos del retraso y los nuevos acuerdos con LAP para que no se repilique una situación similar.

Al respecto, tanto Latam como Sky informaron que la vocería estaría a cargo del gremio. En efecto, Carlos Gutiérrez, gerente general de AETAI, brindó una actualización: "En resumen, los vuelos cancelados han sido reprogramados, así que eso se está regularizando. Sobre el combustible, al momento va bien y que siga así", sostuvo.

Gestión pidió la opinión de LAP. La réplica fue concisa: la situación se ha normalizado. Cabe recordar que el concesionario había mencionado que se debía considerar que era una fase de adaptación y corrección de procesos (ver El dato).

MTCavala

El titular del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), César Sandoval, comunicó que los trabajos de adecuación del sistema de suministro de combustible habían concluido "satisfactoriamente".

EL DATO

Dificultades. Solo uno de los equipos de escaneo para el control de equipaje funciona con plenitud. Los demás presentan fallas o se encuentran inoperativos. Según cotejó este diario, las colas para efectuar la revisión de las maletas demoran alrededor de 30 minutos.

Precisó, asimismo, que LAP deberá atender la compensación de los pasajeros que experimentaron inconvenientes.

En esa línea, el concesionario posteriormente difundió un comunicado en el cual incluyó también un conteo de las afectaciones en los viajes: "(Ayer) a las 03:50 a.m. se logró restablecer el 100% de la capacidad operativa para la distribución de combustible a las aeronaves, en coordinación permanente con el proveedor de servicio de combustible, aerolíneas y autoridades".

Añadió: "Se trató de una limitación operativa que llevó a la cancelación de 6 vuelos de origen Lima (el lunes), y como consecuencia, se tuvo una afectación de 4 vuelos cancelados (el martes). Suman 20 vuelos cancelados de los 539 vuelos que se atienden en un día promedio".

EN AEROPUERTO

Tarifa de trasbordo aún en la mira

Uno de los puntos que aún sigue en discusión es el cobro de la Tarifa Unificada de Uso Aeroportuario (TUUA) en el Jorge Chávez.

La TUUA de salida puede ser nacional e internacional, cada una con un valor distinto: US\$ 12,04 y US\$ 30,96, respectivamente, por pasajero. Además, está la TUUA de transferencia (para pasajeros que hacen trasbordo), de US\$ 11,32 por pasajeros en vuelos de transferencia internacional y US\$ 7,07 para transferencia nacional.

Esta segunda aún sigue causando preocupación entre las aerolíneas. Verónica Zambrano, presidenta del Oslitrán recordó ante la Comisión de Transporte del Congreso: "Actualmente tenemos un proceso de reconsideración de la tarifa que hemos establecido que está en curso. De no estar conformes con la respuesta, puede ir al Poder Judicial". Señaló que este TUUA está previsto en la adenda N° 6 del contrato.

Los que presentaron esa reconsideración fueron las mismas aerolíneas. En dicha comisión IATA y AETAI insistieron que debería retrocederse con este cobro. Es más, AETAI cuestionó que este TUUA se haya aprobado por adenda y no haya formado parte del contrato inicial.



Oslitrán. Recordó que se aprobó en la adenda N° 6.

OPINIÓN

ALEXANDRA AMES
Directora ejecutiva del Pronabec



Un programa social con impacto económico

Un reciente estudio de la think tank Capped analizó la trayectoria de los egresados de Beca 18, del Programa Nacional de Becas y Créditos Educativos (Pronabec). Los hallazgos son muy alentadores desde la perspectiva de lucha contra la pobreza, y hacia un sostenido avance de la inclusión social y del desarrollo económico.

Si bien el acceso a educación superior ha ido creciendo en los últimos años, Beca 18 está demostrando ser un pilar no solo para garantizar el acceso a educación superior, sino el pase inmediato de la educación básica a la superior. No hay que olvidar que nuestro público objetivo son jóvenes en situación de pobreza o con alguna vulnerabilidad social.

Así, el estudio de Capped arroja que los beneficiarios del referido programa tienen el doble de probabilidad de acceder a las instituciones de educación superior inmediatamente después de terminar la secundaria. Además, más del 93% de ellos son la primera generación en sus familias; es decir son los primeros en acceder a educación superior, rompiendo un hito histórico de desviación positiva en sus familias.

De hecho, en esta última convocatoria 2025, se logró que haya al menos un becario en cada una de las provincias del país y de más del 90% de distritos de frontera. Así, uno de cada cuatro de nuestros nuevos becarios, pertenece a una comunidad campesina, amazónica o

Contrariamente a la pirámide de informalidad en el país, más del 75% de los egresados de Beca 18 se encuentran en un régimen laboral con AFP y Seguro de Salud.

afroperuana, generando un foco de inclusión estudiantil de jóvenes talentosos de zonas rurales.

Otro de los puntos a resaltar en el estudio es que los egresados reciben un salario 13% mayor al de sus pares no becarios. Esto significa que estos jóvenes no solo se insertan antes al mercado laboral (al ingresar y culminar antes de la educación superior) sino que sus mayores ingresos les permiten consumir más y mejor.

Contrariamente a la pirámide de informalidad en el país, más del 75% de los egresados de Beca 18 se encuentran en un régimen laboral con AFP y Seguro de Salud; además el 11% son jefes o patronos de empresas, generando puestos de trabajo.

Estos datos arrojan una evidencia crucial para demostrar el efecto dominó del impacto positivo que puede tener un programa social con enfoque de inclusión y desarrollo económico en el país.

Ningún joven talentoso debería quedarse sin poder alcanzar su máximo potencial y hacia ese camino vamos al escalar el número de becas de 5,000 a 20,000.

MANIFIESTA LA OCDE SOBRE LA ECONOMÍA DEL PERÚ

Riesgos a la baja para el crecimiento han aumentado

Aunque los altos precios de los metales apoyarán los ingresos y reducirán el déficit fiscal, el informe de OCDE señala que todavía se necesitan medidas adicionales para cumplir con los objetivos fiscales.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) esclarece sobre la economía de Perú: "Se proyecta que el crecimiento del PIB se desacelere al 2.8% en este 2025 y al 2.6% en el 2026, con la incertidumbre política global y doméstica pesando sobre las perspectivas".

Así empieza su análisis sobre el país en su reciente informe "Perspectivas Económicas de la OCDE: Enfrentando la Incertidumbre, Reviviendo el Crecimiento".

En concreto, "la incertidumbre global y nacional debilitará la confianza empresarial y del consumidor", prevé la OCDE.

Estos estimados están muy por debajo del optimismo que

Perú, proyecciones

Ítem	Punto de partida en miles de millones de soles	Cambios porcentuales, volumen (precios de 2017)					
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
PIB a precios de mercado	877.3	3.8	-0.4	3.3	2.8	2.6	
Consumo privado	534.9	3.3	0.1	2.7	3.2	2.8	
Consumo público	100.5	0.0	3.3	3.4	4.1	3.5	
Formación bruta de capital fijo	202.9	0.7	-5.6	5.2	8.3	2.6	
Demanda interna final	838.3	2.3	-0.8	3.3	4.4	2.6	
"Securitización"	-7.9	0.4	-1.1	0.6	-1.5	-0.1	
Demanda total nacional	850.4	2.6	-1.8	4.0	3.1	2.7	
Exportaciones de bienes y servicios	256.4	4.4	3.8	5.3	9.9	2.4	
Importaciones de bienes y servicios	329.5	3.5	-1.7	7.8	10.4	2.5	
Exportaciones netas ¹	26.9	0.1	1.5	-0.8	-0.4	-0.1	

PERÚ, 2023. Fuente: OCDE, 17 de octubre.

1. Cambios porcentuales en el PIB real, calculados con la primera estimación.

hasta ahora mantiene el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), que en su último ajuste de proyecciones prevé 3.5% para este año, pero, incluso la "meta" era alcanzar el 4%.

"Los esfuerzos del Gobierno para acelerar las AFP y agilizar los permisos, junto con la baja inflación, compensarán parcialmente esto al apoyar la in-

ENCORTO

Tasa. OCDE reconoce que una política monetaria en general neutral sigue siendo apropiada. Tras la reciente reducción al 4.5%, "se espera que la tasa de política monetaria se mantenga sin cambios en 2025-2026".

versión privada y el consumo. La consolidación fiscal limitará el consumo del Gobierno y la inversión pública", se lee en el informe.

Lo cierto es que para la OCDE dada la elevada incertidumbre, los riesgos a la baja para el crecimiento han aumentado, particularmente a través de una inversión más

débil y una menor demanda externa.

Es más, refiere que la incertidumbre política interna puede intensificarse en la antesala de las elecciones generales del 2026, "mientras que el aumento de la inseguridad y el crimen podría obstaculizar el crecimiento económico".

Además, "un menor crecimiento en China, principal socio comercial de Perú, y precios más bajos del cobre podrían perjudicar las exportaciones, los ingresos del Gobierno y la inversión".

Déficit fiscal

Aunque los altos precios de los metales apoyarán los ingresos y reducirán el déficit fiscal, el informe de la OCDE señala que todavía se necesitan medidas adicionales equivalentes al 0.3% del PIB en este 2025 y al 0.4% del PIB en el 2026 para cumplir con los objetivos fiscales.

"Las presiones fiscales están aumentando debido a las exoneraciones tributarias introducidas recientemente, incluidas las de las zonas económicas especiales, una reforma de pensiones con bajo financiamiento y un posible apoyo adicional a Petroperú", se lee en el reporte.

Más info en gestion.pe

INDICA EL GORE

Tren Bioceánico podría salir por Piura

Según el Gobierno Regional de Piura se habría logrado un acuerdo con representantes del Gobierno de China para definir una nueva ruta para el proyecto de corredor ferroviario bioceánico entre Perú y Brasil, y que conectaría el Atlántico con salida hacia el Pacífico en ruta por el norte de nuestro país.

Refirió que este corredor ferroviario conectará el océano Pacífico partiendo desde el puerto de Bayóvar en Piura, y luego atravesará diversos departamentos del norte y la Amazonía peruana, antes de ingresar a territorio brasileño, hasta llegar al océano Atlántico a través del puerto de Santos en el vecino país.

La autoridad explicó que ese gobierno regional venía promoviendo esta iniciativa, al que denominó Tren Bioceánico Bayóvar-Brasil, o también conocido como Tren Nor Oriental del Muroón.

MONTO PODRÍA FINANCIAR 33 PROYECTOS

Entidades públicas y privadas deben a EsSalud más de S/ 5,180 millones

El presidente ejecutivo del Seguro Social de Salud, Segundo Acho Mego, informó que la institución está a la espera de que en el Congreso de la República se viabilicen tres proyectos de ley.

Las empresas privadas y las entidades públicas tienen una deuda con el Seguro Social de Salud (EsSalud), debido al incumplimiento del pago de los aportes de sus trabajadores, que supera los S/ 5,180 millones. Según EsSalud, "este monto permitiría financiar la me-

jora de 33 establecimientos de salud a nivel nacional".

Al cierre del 2024, el 59% de la deuda—es decir, S/ 3,062 millones—corresponde a empresas privadas; mientras que el 41% restante—más de S/ 2,118 millones—fue generado por el incumplimiento en los pagos de las entidades del sector público.

Composición de la deuda

La composición de la deuda es distinta entre entidades públicas y privadas. En el sector privado, S/ 2,270 millones corresponden a deuda tributaria, es decir, genera-

da por la falta de aportes de sus trabajadores.

Los otros S/ 792 millones son deuda no tributaria, generada por el cobro a las empresas por las atenciones que EsSalud brinda a sus asegurados, pese a que dichas entidades no pagaron sus aportes de forma oportuna e íntegra.

En el caso de las entidades públicas, la situación es inversa: la mayor parte—S/ 1,794 millones—corresponde a deuda no tributaria, y S/ 324 millones a deuda tributaria.

Proyectos de ley

El presidente ejecutivo de Es-



Composición. En el sector privado, S/ 2,270 millones corresponden a deuda tributaria, indicó la entidad.

Salud, Segundo Acho Mego, informó que la institución está a la espera de que en el Congreso de la República se viabilicen tres proyectos de ley.

Uno plantea que se faculte al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) el pago directo de las acreencias tributarias y no tributarias de las entidades del sector público que están en cobranza coactiva, lo que per-

mitiría recuperar S/ 1,732 millones.

Otro propone la creación del Régimen Excepcional de Facilidades de Pago de Deudas por Aportaciones de los Empleadores del Sector Público y Privado a la Seguridad Social de Salud (mecanismos de pago fraccionado con beneficios), que posibilitaría la recuperación de S/ 2,594 millones.

LA CIFRA

85%

Del total de la deuda es exigible (cobranza coactiva); el otro 15% no puede ser cobrado directamente por EsSalud, pues está relacionado con impugnaciones, procesos concursales, facilidades de pago y otros conceptos no exigibles.

Un tercero plantea la mejora de los ingresos de EsSalud mediante la autorización del MEF para realizar el pago directo de las aportaciones a EsSalud que hacen los empleadores del sector público por sus trabajadores, lo que generaría ingresos por S/ 4,510 millones anuales.

Más info en gestion.pe

GESTIÓN DAYS

PLAN DIGITAL ANUAL

S/ 6 AL MES
Pago único de S/ 80 al año

**82%
OFF**



Susíbete

Válido solo para nuevos suscriptores

BAJO LA LUPA**RAFAEL TORRES MORALES**Presidente de la Cámara
Brasil - Perú

Venzamos taras para lograr la integración y el desarrollo sostenible entre Perú y Brasil

Trabajar en una agenda común permite aprovechar las ventajas comparativas de cada economía, optimizar recursos y generar sinergias en sectores estratégicos.

La relación entre Perú y Brasil representa una de las mayores oportunidades para promover el desarrollo sostenible, la inclusión social y el crecimiento económico en Sudamérica. Sin embargo, para capitalizar este potencial es necesario ir más allá de los discursos y encaminar acciones concretas que fomenten la integración comercial, la atracción de inversiones y el bienestar de sus poblaciones, especialmente de aquellas ubicadas en las zonas de frontera, históricamente relegadas de los grandes proyectos nacionales.

El fortalecimiento de la cooperación en temas de inversión y comercio es esencial para ambos países. Trabajar en una agenda común permite aprovechar las ventajas comparativas de cada economía, optimizar recursos y generar sinergias en sectores estratégicos como infraestructura, energía, agricultura y tecnología. Un entorno favorable para la inversión extranjera, basado en reglas claras y marcos regulatorios predecibles, no solo estimula la llegada de capitales y el desarrollo de nuevas industrias, sino que también facilita la transferencia de conocimientos, la innovación y la creación de empleos de calidad.

La integración comercial, a su vez, permite diversificar mercados, aumentar la resiliencia frente a las fluctuaciones internacionales y consolidar cadenas de valor regionales. Esta colaboración va mucho más allá de las grandes empresas, beneficiando también a pequeñas y medianas compañías, que encuentran nuevas oportunidades para crecer y contribuir al desarrollo local.

Superar las taras y eliminar la estigmatización

No se puede avanzar hacia una integración real si seguimos atados a las taras de experiencias negativas del pasado. En ocasiones, casos de corrupción o malas prácticas, protagonizados por algunos actores deshonestos tanto del sector público como privado, han afectado la percepción de las relaciones entre Perú y Brasil. Sin embargo, resulta injusto y contraproducente estigmatizar a empresas y profesionales que actúan en ellas por hechos que no les corresponden.

Hoy existe un ecosistema de negocios mucho más transparente, con sistemas de compliance más robustos y una nueva generación de líderes comprometidos con la ética y la responsabilidad social. Es fundamental



Provecho. La verdadera integración será aquella que llegue a todos los ciudadanos, conectando territorios, generando empleo y promoviendo una prosperidad compartida.

dejar de lado los prejuicios basados en la nacionalidad o en hechos aislados, y juzgar a las personas y organizaciones por su compromiso y desempeño presente. Solo así podremos construir un entorno de confianza que impulse la inversión, el comercio y la colaboración entre ambos países.

Objetivos compartidos para el desarrollo

El siguiente gran paso es fijar un objetivo común y ambicioso que guíe los esfuerzos bilaterales. Mejorar la conectividad física mediante el desarrollo de infraestructura moderna –carreteras, ferrocarriles, puertos, corredores bioceánicos– es esencial para agilizar el flujo de bienes, servicios y personas. Este avance debe ir de la mano con la ampliación de la oferta turística, aprovechando la riqueza cultural y natural de nuestras regiones, así como con la facilitación del ingreso de inversiones y la reducción de barreras regulatorias que limitan el comercio.

Hacer más sencilla la operación de empresas, armonizar normas y eliminar trámites innecesarios son tareas urgentes para dinamizar las economías y mejorar la calidad de vida, especialmente en las zonas fronterizas que han sido, por demasiado tiempo, olvidadas. La verdadera integración será aquella que llegue a todos los ciudadanos, conectando territorios, generando empleo y promoviendo una prosperidad compartida.

Separar las coyunturas judiciales y políticas

Finalmente, para asegurar la continuidad y solidez de este proceso, es imprescindible saber diferenciar los temas estructurales de integración de los asuntos coyunturales de índole judicial o político que, inevitablemente, surgen en la vida pública de cualquier país. Es fundamental que estos episodios, muchas veces asociados a personas específicas (caso Nadine Heredia, entre otros), no contaminen ni frenen los avances logrados en la agenda bilateral.

La integración regional, por tanto, requiere una visión de largo plazo, institucionalidad y madurez para proteger los intereses compartidos por encima de las coyunturas. Atender los asuntos judiciales y políticos por vías separadas permite asegurar que los esfuerzos de cooperación, desarrollo e inversión no se vean afectados por crisis momentáneas o titulares de actualidad.

En conclusión, Perú y Brasil tienen ante sí la oportunidad de construir una relación ejemplar en la región, basada en el respeto mutuo, la cooperación y la búsqueda de objetivos comunes. Superar prejuicios, apostar por la transparencia, modernizar la infraestructura, facilitar el comercio y mantener el enfoque en la agenda de desarrollo son los pilares para lograrlo. Si conseguimos avanzar en este camino, no solo mejoraremos nuestras economías, sino también la calidad de vida y el futuro de millones de peruanos y brasileños.

“Hoy existe un ecosistema de negocios mucho más transparente, con sistemas de compliance más robustos y una nueva generación de líderes comprometidos con la ética y la responsabilidad social”.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

FINANZAS

ANTE CAMBIOS PROPUESTOS A REGULACIÓN

Advierten riesgos en próximas ofertas públicas de acciones

SMV plantea dejar su función de seleccionar a las entidades valorizadoras de las OPA, para que sean los propios adquirentes quienes se encarguen de ello. Además, el supervisor introduciría un procedimiento previo de hasta veinte días hábiles para dar luz verde a las ofertas públicas.

GUILLERMO WESTREICHER
@GWestreicher

La Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) ha propuesto una serie de modificaciones al reglamento referido a las Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones (OPA) y Ofertas Públicas de Compra (OPC) en el mercado local.

Así, se fija un plazo de hasta veinte días hábiles para evaluar las solicitudes de OPA. Culminado ese periodo, la SMV podrá emitir un pronunciamiento. De lo contrario, se considera que existe un silencio administrativo positivo, es decir, la oferta pública procederá.

Actualmente no existe ese procedimiento previo, sino que, una vez presentada la



Enfoque. Analistas tienen en cuenta operaciones previas, como la oferta por acciones del puerto de Chancay.

OPA, la SMV tiene cinco días hábiles para efectuar cualquier observación.

"No es del todo malo (el que exista un procedimiento previo de la SMV). Es cierto que muchas veces que se lanza la OPA, luego se formulan observaciones a la documentación presentada. El problema principal es que le dan veinte días hábiles (al supervisor), que es poco más de un mes, y creo que es demasiado tiempo porque la información se filtra. Entonces, el mercado al final termina reaccionando ante

una OPA que está por venir", advirtió Carlos Arata, socio senior del estudio Muñoz.

"Si todo el mundo se entera de que viene una OPA, el valor de la acción va a empezar a subir", manifestó a Gestión.

Álvaro Castro, socio de Damma Legal Advisors, consideró que siempre existen riesgos de filtraciones y acotó que faltaría un mayor respaldo para la modificación planteada, que incluya la sustentación de motivos, como la frecuencia con la que se ha paralizado ofertas públicas tras presentar-

ENTRE ADQUIRENTES Y VALORIZADORAS

Posibles conflictos de interés

Para Álvaro Castro, socio de Damma Legal Advisors, está en cuestionamiento la capacidad del supervisor para asegurarse de que no existirán conflictos de interés entre el obligado o adquirente y la entidad valorizadora de la OPA que el primero deberá seleccionar. "¿Tiene la SMV capacidad para investigar, detectar y luego sancionar? Al final, la imposibilidad del Estado para aplicar sus propias reglas, el enforcement, es

lo que genera el incentivo a las malas prácticas. No me queda claro que la SMV tenga la capacidad operativa, y mi crítica de fondo es que no hemos encontrado evidencia en la exposición de motivos que justifiquen esta medida", señaló el abogado. Sin embargo, Carlos Arata, del estudio Muñoz, consideró que no es necesario que la SMV elija a la entidad valorizadora para asegurar que el proceso será transparente.

se observaciones por parte del regulador.

Valorización

Además, el supervisor busca transferir parte de sus facultades a sus propios regulados, por ejemplo, en lo que compete a la selección de la entidad valorizadora que deberá esti-

midar el precio mínimo para la acción, proceso que ahora recaerá en los mismos oferentes, según los analistas.

La SMV argumenta en su propuesta que en países como México, Chile y Colombia los supervisores no asumen la conducción de un procedimiento de selección de la en-

tidades valorizadoras para las OPA. Refiere, asimismo, que, a nivel local, ya los propios emisores de valores contratan los servicios de sociedades de auditoría y de empresas clasificadoras de riesgo cuando la norma lo exige.

Contexto

Las modificaciones planteadas por la SMV no pueden analizarse sin recordar los cuestionamientos que se presentaron el año pasado a la OPA de Inversiones Portuarias Chancay, según los expertos consultados. En ese momento, se objetó, por ejemplo, la selección de Diviso como valorizadora, entre otros motivos, por su falta de experiencia.

"Por estos últimos casos, la SMV, viendo las experiencias comparadas de otros países, ha dicho: ¿por qué me debo encargar yo de esto si no es solo una carga regulatoria, sino política? Entonces, como la SMV, voy a estar pendiente, lo voy a supervisar, pero no me voy a encargar, yo me salgo de eso", opinó Luis Miguel Garrido, asociado senior de Rubio Leguía Normand.

"La SMV se dedicaba al proceso de selección de la entidad valorizadora, y si se revisan los hechos de importancia o boletines de la BVL de los últimos años, era muy común ver que se declaraba desierto el proceso de designación de la entidad valorizadora", añadió.

Más info en gestion.pe

AL PRESIDENTE DEL CONGRESO

SBS pide devolver a comisiones proyecto para cambios en Cajas

La Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) solicitó al presidente del Congreso que el proyecto de ley que propone nuevas disposicio-

nes sobre el cargo de director en las cajas municipales de ahorro y crédito (CMAC) retorne a comisiones para que sea evaluado nuevamente.

La SBS considera que el proyecto de ley podría afectar el gobierno corporativo de estas entidades financieras que se encuentran bajo su

supervisión. Además, recuerda que el mismo fue presentado ante el Pleno del Congreso sin que el supervisor haya emitido opinión previamente, a pesar de que las medidas inciden directamente en aspectos dentro de su ámbito de supervisión.

La ley general del siste-



Regulador. Advierte perjuicio en gobierno corporativo.

ma financiero y la SBS ya ha dispuesto normas y procedimientos que aseguran que los directores de las empresas del sistema financiero deben cumplir requisitos de idoneidad técnica y moral y no estar incursos en los impedimentos que ya están detallados, enfatizó el regulador.

Movimiento de acciones al contado en Cuenta de Bolsa al Martes, 1 de junio del 2025

Figure 1. The effect of the concentration of the solution on the adsorption of the dye.

1. Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2. Coste de adquisición o reintroducción de las acciones de una empresa. Significa que cada acción cotizada en bolsa a "1" tiene el coste de garantía de cuatro céntimos. 3. Volumen de provecho de la acción de la empresa con sus costes de libre, así como con el coste fijo de la acción. 4. Límite entre los beneficios, asignados respecto de los diferentes grupos de acciones, dividendos. 5. Asignado a la empresa en dividendos fijos en efectivo tanto en acciones ordinarias.

SLP/BVL
INGENIUS
0.74%

VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP

Fuente: Economiza					
	Fecha	Valor cuota	Rent. 30 días	Rent. 1 mes	Rent. año
AFP Poblare					
Fondo 0	23/05/25	15.3254	0.0010	0.0010	1.0000
Fondo 1	23/05/25	21.0250	0.0013	0.0013	2.0000
Fondo 2	23/05/25	23.9699	0.0017	0.0017	1.4400
Fondo 3	23/05/25	22.0738	0.0008	0.0008	1.0000
AFP Invega					
Fondo 0	23/05/25	14.8364	0.0029	0.0027	1.0000
Fondo 1	23/05/25	34.0070	0.0145	0.0140	0.8000
Fondo 2	23/05/25	241.0688	0.0381	0.0351	-0.9579
Fondo 3	23/05/25	49.5513	0.0098	0.0095	-0.0081
AFP Pasa					
Fondo 0	23/05/25	14.8610	0.0010	0.0008	1.0000
Fondo 1	23/05/25	34.3333	0.0003	0.0004	0.2400
Fondo 2	23/05/25	44.5507	0.0003	0.0003	-0.3000
Fondo 3	23/05/25	44.9314	0.0008	0.0003	-0.9000
AFP Profesion					
Fondo 0	23/05/25	15.0802	0.0000	0.0000	1.0000
Fondo 1	23/05/25	30.1709	0.0003	0.0001	0.0000
Fondo 2	23/05/25	228.0977	0.0000	0.0004	1.0000
Fondo 3	23/05/25	52.9031	0.0007	0.0009	1.0000

BOLSAS EN EL MUNDO

1 de junio de 2025					
Bolsa	Índice	Delta	Variación porcentual		(%) Anual
	19777				
Nueva York Dow Jones Industrial	42.236.84	0.01	0.08	0.08	-0.90
Nueva York NASDAQ Composite	19.798.95	0.01	1.40	0.44	0.44
Nueva York NYSE Euronext	20.660.96	0.01	0.01	0.00	-0.90
Nueva York S&P 500 (NYSE)	5.871.37	0.01	0.08	0.08	0.00
México IPC	37.039.00	-0.02	-0.20	-0.20	-0.40
Canadá TSX	20.040.00	-1.27	-1.27	-1.27	-1.27
Buenos Aires MERVAL	2.034.038.00	0.00	0.00	0.00	-12.00
Santiago IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Sao Paulo Ibovespa	127.048.28	0.00	0.00	0.00	-0.00
Shanghai SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
China SSE	3.934.85	0.24	1.00	1.00	0.27
SEMI SMIAX	40.389.80	0.00	0.00	0.00	-0.00
London FTSE 100	7.541.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
India Nifty 50	8.707.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Argentina CMB	14.000.00	-0.02	-0.02	-0.02	-0.02
Perú CIMA	34.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Chile IPSA	8.701.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Colombia IVBVL	40.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasil BVL	12.000.00	0.00	0.00		

PERU: TASAS DE INTERES

Ene 2025 - Jun 2025

Tasa Promedio de Mercado 03.06.25	
Activo MM - FTMM	10.90%
Activo ME - FTAME	8.50%
Pasivo MM - FTMM	2.00%
Pasivo ME - FTAME	2.00%

Tasa Promedio por Segmento de Mercado*

	MM	ME
Sistema Bancario		
Corporativo	8.00%	5.40%
Corporativo Empresas	7.50%	7.00%
Mediana Empresas	8.00%	8.00%
Pequeñas Empresas	9.40%	9.20%
Microempresas	10.40%	10.00%
Consumo	10.50%	10.30%
Hipotecario	7.00%	6.00%

Empresas Financieras		
Alfombrado	3.00%	3.00%
Cuentas a plazo	3.20%	3.20%
CTS	6.30%	6.30%

Tasa Promedio por Tipo de Depósito*

	MM	ME
Sistema Bancario		
Alfombrado	0.10%	0.20%
Pasivo	4.10%	3.90%
CTS	1.30%	0.30%

* Las tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERU: TASAS DE INTERES

Ene 2025 - Jun 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado 03.06.25	
Moneda Nacional (MM)	14.90%
Factor Acumulado	5.995.0000
Moneda Extranjera (MMEX)	9.00%
Factor Acumulado	56.4888

Tasa Interbancaria M-M	4.50%
Tasa Interbancaria M-E (E)	4.50%

Tasa Nueva Promedio de Mercado:

Moneda Nacional (FTMM)	2.00%
Moneda Extranjera (FTAME)	1.40%

Tasa de Interés Legal

	MM	ME
Tasa	1.00%	1.40%
Factor Acumulado - Efectivo	9.0400	2.2000
Factor Acumulado - Legal	2.0000	0.1000

Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Crédito a la Microempresa

	MM	ME
Tasa	10.00%	6.00%
Factor Acumulado	451.0000	0.0000

* Las tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES

Ene 2025 - Jun 2025

	01.06.25	03.06.25
Rentabilidad del bono MY		
Tasa	4.290	4.282
3 meses	4.348	4.350
6 meses	4.304	4.305
1 año	4.308	4.300

Instrumentos Monetarios en Nueva York

	1.00	1.50
Préstamo	4.500	4.500
Préstamo del Tesoro 30 años	4.500	4.500
Préstamo del Tesoro 20 años	4.500	4.500
Préstamo del Tesoro 10 años	4.400	4.400

Fuente: Datos extraídos de Investing.com

INDICADORES

Ene 2025 - Jun 2025

Gratificación Tributaria (GTR)	5.150.00
--------------------------------	----------

Recomendación Mínima (RM)	1.000.00
---------------------------	----------

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos	10.000.00
--	-----------

Moeda - Mayo 2025	1.000.00
-------------------	----------

En línea	10.000.00
----------	-----------

TASAS DE INTERÉS PROMEDIO PEQUEÑAS EMPRESAS

Préstamo de 31 a 90 días US\$

14.54%	9.07%
en la red	en la red
ALTA	BAJA

MÁS INFO



DEUDA SOBERANA PERU

Ene 2025 - Jun 2025

	Cotización En Pesos	Variación (Puntos)			Rendimiento En el año
		1 día	5 días	Mesual	
Peru Govt 25	100.0000	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 26	98.4000	0.07	0.05	0.06	0.05
Peru Govt 27	95.5000	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 28	90.5000	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 29	88.3000	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 30	100.9400	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 31	93.0000	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 32	100.9400	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 33	93.0000	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 34	93.0000	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Peru Govt 35	93.0000	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01

Fuente: MEF

WESCO-PAIS

Ene 2025 - Jun 2025

	Variación (Puntos)				
	GBP	Dólar	5 días	Mesual	Acumulado
Peru	0.01	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Brazil	0.01	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Mexico	0.01	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Colombia	0.01	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Argentina	0.01	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Chile	0.01	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01
Venezuela	0.01	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01

* Variación respecto al 01.01.24.
Fuente: JP Morgan

DOLAR-EURO EN PERU

Ene 2025 - Jun 2025

	Dólar paritario		Dólar interbancario		Dólar remesado		Euro	
	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta
Mayo 2025								
01/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
02/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.300
03/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
04/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
05/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
06/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
07/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
08/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
09/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
10/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
11/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
12/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
13/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
14/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
15/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
16/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
17/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
18/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
19/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
20/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
21/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
22/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
23/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
24/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
25/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
26/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
27/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
28/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
29/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
30/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400
31/05	3.650	3.675	3.650	3.650	3.650	3.700	3.650	4.400

Fuente: SBS - Comercio Exterior

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Ene 2025 - Jun 2025

	Cierre al 03.06.25	Variación porcentual		
		Dólar	Mesual	Acumulado
Grain US\$/bushel	3.253.02	-0.01	3.45	28.43
Wheat US\$/bushel	34.52	-0.01	3.01	17.18
Aluminum US\$/lb	2446.00	-0.01	1.80	-2.80
Cocoa US\$/lb	9588.00	-0.01	2.47	10.34
Crude Oil US\$/bbl	952.00	-0.01	0.28	1.58
Gold US\$/oz	1210.00	0.01	-0.01	0.01
Silver US\$/oz	1250.00	-0.01	1.28	8.33
Zinc US\$/lb	2667.00	0.01	3.32	10.32
Nickel US\$/lb	35.31	1.75	8.88	11.80

Fuente: Bloomberg - Commodity Futures Price Feed

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Ene 2025 - Jun 2025

	Cierre al 03.06.25	Variación porcentual		
		Dólar	Mesual	Acumulado
Grain US\$/bushel	3.253.02	-0.01	3.45	28.43
Wheat US\$/bushel	34.52	-0.01	3.01	17.18
Aluminum US\$/lb	2446.00	-0.01	1.80	-2.80
Cocoa US\$/lb	9588.00	-0.01	2.47	10.34
Crude Oil US\$/bbl	952.00	-0.01	0.28	1.58
Gold US\$/oz	1210.00	0.01	-0.01	0.01
Silver US\$/oz	1250.00	-0.01	1.28	8.33
Zinc US\$/lb	2667.00	0.01	3.32	10.32
Nickel US\$/lb	35.31	1.75	8.88	11.80

Fuente: Bloomberg - Commodity Futures Price Feed

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Ene 2025 - Jun 2025

	Cierre al 03.06.25	Variación porcentual		
		Dólar	Mesual	Acumulado
Crude Oil US\$/bbl	952.00	-0.01	0.28	1.58
Wheat US\$/bushel	34.52	-0.01	3.01	17.18
Aluminum US\$/lb	2446.00	-0.01	1.80	-2.80
Cocoa US\$/lb	9588.00	-0.01	2.47	10.34
Crude Oil US\$/bbl	952.00	-0.01	0.28	1.58
Gold US\$/oz	1210.00	0.01	-0.01	0.01
Silver US\$/oz	1250.00	-0.01	1.28	8.33
Zinc US\$/lb	2667.00	0.01	3.32	10.32
Nickel US\$/lb	35.31	1.75	8.88	11.80

Fuente: Bloomberg

Cotización del oro (US\$/Onza) Londres

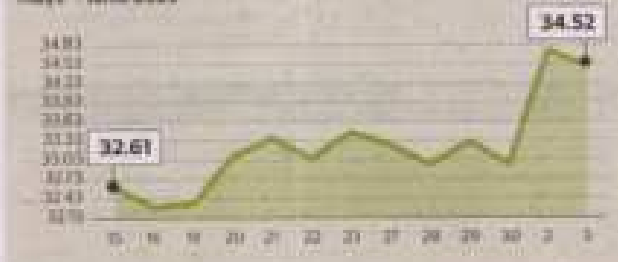
Mayo - Junio 2025



FUENTE: Bloomberg

Cotización de la plata (US\$/Onza) Londres

Mayo - Junio 2025



POLÍTICA

DURANTE LA SEMANA DE REPRESENTACIÓN

Congresistas con casi luz verde para campañas políticas

Presidente del Congreso, Eduardo Salhuana (APP), expresó su preocupación por el reciente dictamen y planteará restricciones al uso de la semana de representación.

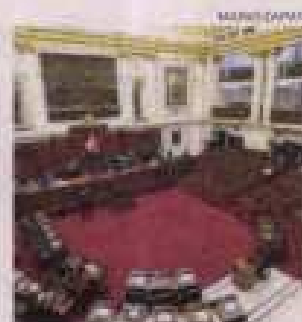
Pese a las críticas desde diversos sectores, la Comisión de Constitución del Congreso

aprobó por mayoría, el dictamen que permite a los legisladores realizar campaña y proselitismo político durante la semana de representación.

La iniciativa en mención, impulsada por el legislador de Fuerza Popular, Arturo Alegría, recibió el respaldo de 15 legisladores, mientras que 5 se opusieron y se registraron 4 abstenciones.

De esta manera, el dictamen ahora deberá ser ratificado en el Pleno del Congreso y promulgado por el Ejecutivo para que se aplique.

El presidente del Congreso, Eduardo Salhuana (APP), expresó su preocupación por el reciente dictamen por lo que planteará restricciones al uso de la semana de representación para campañas.



Proceso. Si se aprueba se aplicará para las elecciones 2026.

La semana de representación es usada por los legisladores para viajar a cualquier punto del país. Por esta labor, cada parlamentario recibe un bono adicional de S/ 2,800 y pasajes de avión.

Más info en gestion.pe

A OTRO PARTIDO O A SU PROPIO PARTIDO

Keiko Fujimori podría ceder candidatura al 2026

La lideresa de Fuerza Popular, Keiko Fujimori, aseguró que está centrada en buscar alianzas con otros partidos de cara a los próximos comicios y que no descarta "la posibilidad de ceder la candidatura presidencial" al líder de otra agrupación o a otro dirigente de su propia agrupación.

"Yo no descarto la posibilidad de ceder la candidatura presidencial a otro líder de otro partido, ni a otro líder de mi propio partido, porque creo que para lograr consensos uno tiene que dejar de lado sus prioridades personales y pensar

primero en el país", señaló a la agencia EFE.

Decisión del TC

Respecto a ser candidata, Fujimori reconoció que "lo ideal" sería esperar hasta que el Tribunal Constitucional (TC) se pronuncie sobre el hábeas corpus que presentó para archivar el proceso judicial que se le sigue por el caso 'Còcteles'.

No obstante, aseguró que su decisión respecto a una posible cuarta candidatura presidencial "no es dependiente" de ese fallo; jugando al misterio en torno a su posible candidatura presidencial.

COLECCIONES PRESENTA:

PROTAGONISTAS DE LA II GUERRA MUNDIAL

COLECCIÓN EXCLUSIVA

60 LIBROS

— • CONOCE LOS • —

ACONTECIMIENTOS MÁS IMPORTANTES A TRÁVES DE SUS PERSONAJES



CHARLES DE GAULLE



OSKAR SCHINDLER



DWIGHT D. EISENHOWER



FRANKLIN D. ROOSEVELT



WINSTON CHURCHILL

4TO LIBRO
STALIN
— A SOLO —
S/24.90



ENCUÉNTRALO YA EN QUIOSCOS O EN NUESTRA WEB

Para adquirir el libro, debes: (1) acceder a su página web coleccionenlinea.com.pe/; (2) ingresar a la página web Colecciones el Comercio <https://coleccionenlinea.com.pe/>; (3) escribir al WhatsApp: 919 770 006 / 922 907 449. La primera entrega tiene un costo de S/7.90, la segunda entrega tiene un costo de S/14.90 y, desde la tercera hasta la decimoquinta entrega, tener un costo de S/24.90 cada una. Stock de 2,000 unidades en promedio por entrega de la colección a hasta agotar stock. Valido a nivel nacional desde el 21 de abril de 2025 hasta el 31 de agosto de 2025.

BAJOLALUPA**GALANTINO GALLO**
CEO de Prima AFP

El sistema previsional en las urnas

Hoy, alrededor del 70% de los adultos mayores no accede a ninguna pensión, y cerca de la mitad sigue trabajando, muchas veces en la informalidad y sin ningún tipo de cobertura.

A menos de un año de las elecciones del 2026, y a pocos meses de que comience la campaña electoral, a los peruanos nos toca empezar a pensar en cómo queremos que luzcan el próximo Gobierno y el nuevo Parlamento—esta vez con dos cámaras—. Una tarea muy lejos de ser sencilla. A la vorágine de potenciales candidatos, consecuencia de tener decenas de partidos aptos para participar en la contienda, se suma la larga lista de problemas para los cuales los aspirantes al poder deberán proponer soluciones. A ello le sigue el proceso de separar lo potable de lo populista, lo urgente de lo superficial y las apuestas por el largo plazo del cortoplacismo.

Esta última dicotomía será especialmente relevante cuando escuchemos propuestas sobre el futuro del sistema previsional, sobre todo si consideramos que, para cuando llegue el momento de los comicios, la reforma aprobada el año pasado llevará varios meses reglamentada. Cómo se seguirá construyendo sobre la base de esta debería ser uno de los principales ítems en la agenda de los postulantes, junto con una estrategia integral de seguridad social que abarque desde pensiones hasta salud y que nos permita proyectarnos a tener un país con un mínimo de garantías para el futuro.

Hay muchos frentes por abordar en este camino, desde la ampliación de la cobertura hasta los incentivos fiscales para el ahorro, pero tan importante como identificarlos es saber priorizarlos. Algunos requerirán más de cinco años—el tiempo de un período presidencial o parlamentario—para dar resultados. Asimismo, no sería realista ni eficiente pretender enfrentarlos todos a la vez. En esa línea, las propuestas más serias serán las que no impliquen meternos a la boca más de lo que podemos masticar y que reconozcan la gestión del próximo quin-



Necesidad. La inclusión de los trabajadores independientes en el sistema de pensiones es un requisito básico.

quenio como apenas un componente de todo lo que se tiene que venir.

Que el sistema llegue a más peruanos, por ejemplo, es uno de los puntos que debe empezar a abordarse cuanto antes y con la conciencia de que el proceso de lograr que la mayoría esté protegida durante su vejez nos va a tomar tiempo. Hoy, alrededor del 70% de los adultos mayores no accede a ninguna pensión, y cerca de la mitad sigue trabajando, muchas veces en la informalidad y sin ningún tipo de cobertura. Es fundamental pensar en cómo atender a quienes ya superaron los 65 años y quedaron fuera del sistema (la ampliación del alcance de Pensión 65 con la reforma es un paso importante), pero el foco principal debe estar en evitar que las siguientes generaciones pasen por lo mismo. En ese empeño, la inclusión de los trabajadores independientes en el sistema es un requisito básico. El próximo Gobierno debe asumir el reto no solo de implementar correctamente los aportes obligatorios, sino—sobre todo—de impulsar una campaña de educación previsional que explique con claridad los beneficios de este tipo de ahorro, y de ejecutar, con la promoción de legislación específica, un esquema de incentivos (como el ‘matching’, por ejemplo) que haga tangible el valor de alimentar regularmente los fondos de pensiones.

Un presidente que cierre su mandato habiendo puesto

“Un presidente que cierre su mandato habiendo puesto en marcha un plan serio para ampliar la inclusión en el sistema previsional ya habrá dejado un legado con impacto duradero”.

en marcha un plan serio para ampliar la inclusión en el sistema previsional ya habrá dejado un legado con impacto duradero. Y si lo hace, en paralelo, con el nombramiento de un ministro de Economía que vaya a acompañar la ejecución de la reforma y que trabaje decididamente por aumentar la inversión (clave para el crecimiento de los fondos), aún mejor.

Desde el Congreso, también hay mucho por hacer. Luego de cinco años en los que ha habido siete retiros extraordinarios de los fondos, lograr que pasen cinco sin ninguno, en beneficio de la sostenibilidad del sistema y del futuro de los afiliados, sería un gran paso. Pero también lo serían la implementación de los incentivos a los que nos hemos referido y la revisión técnica y constante de factores como los límites de inversión en el extranjero para que las administradoras puedan mantener sus carteras lo más diversificadas posible.

En general, hay mucho por hacer, pero los participantes y los eventuales ganadores de las próximas elecciones tienen que enfocarse en lo que pueden lograr. La apuesta debe ser por el largo plazo, por gestionar el futuro pensando más allá de los cinco años que se tendrán en el poder. Sobre todo, cuando se trata del sistema previsional.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

MUNDO

OCDE AJUSTA SUS ESTIMADOS PARA ESTE 2025 Y 2026

Guerra comercial golpea proyección de crecimiento económico global

Desde el regreso de Donald Trump, quien impuso aranceles generalizados, ha sacudido el orden comercial mundial y agitado los mercados financieros, golpeando las proyecciones de crecimiento.

(AFP) La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) redujo su pronóstico anual de crecimiento económico mundial por las tensiones comerciales

y la incertidumbre provocadas por Donald Trump, que golpeó especialmente a Estados Unidos.

Desde su regreso al poder en enero, Trump ha impuesto aranceles generalizados, tanto a aliados como a rivales, que han sacudido el orden comercial mundial y agitado los mercados financieros.

"El entorno económico mundial se ha vuelto mucho más difícil", reconoció en rueda de prensa el secretario general de la OCDE, Mathias Cormann,

en referencia a los aranceles.

Después de un crecimiento del 3.3% en el 2024, la OCDE espera ahora una expansión del 2.9% en este 2025 y en el 2026, según sus últimas perspectivas.

Pero en su informe anterior en marzo, la organización formada por 38 países y con sede en París había pronosticado un crecimiento mayor del 3.1% para este año y de 3% para el próximo.

Ajustes



Otra. Tras un crecimiento del 3.3% en 2024, la OCDE espera ahora una expansión del 2.9% este 2025 y en el 2026.

Como consecuencia de la política comercial estadounidense, "hemos navegado a la baja el crecimiento de prácticamente todas las economías del mundo", declaró a AFP el economista jefe de la organización, Alvaro Pereira.

"Esta desaceleración se concentrará en Estados Unidos, Canadá y México, mientras

EL DATO

Estimado. La perspectiva es particularmente sombría para EE.UU. La OCDE espera que su economía crezca 1.6% este año -0.6 puntos menos que el pronóstico anterior- y al 1.5% en 2026.

que China y las demás economías deberían experimentar ajustes a la baja más limitados", apunta el informe.

Frente a los aranceles, "la mejor opción es 'sentarse, llegar a un acuerdo y todo el mundo saldrá ganando'", insistió Pereira, dirigiéndose a los países afectados por las sanciones estadounidenses.

BREVES

POR 30 AÑOS

Matriz de Facebook y WhatsApp compra energía nuclear

• (AFP y EFE) El gigante tecnológico Meta anunció este martes que firmó un acuerdo de 20 años para comprar energía nuclear a Constellation Energy Corp., para obtener las enormes cantidades de electricidad que necesita para impulsar sus planes en inteligencia artificial (IA).

El anuncio no revela los detalles económicos del acuerdo de esta firma, pero el director ejecutivo de Constellation, Joe Dominguez, afirmó que



Necesidad. Para obtener enormes cantidades de electricidad para impulsar su IA.

el pacto con Meta Platform Inc. ayudaría a cubrir los costos de renovación de licencias, actualizaciones y mantenimiento del Centro de Energía Limpia Clinton, en Illinois.

Justamente Constellation Energy planea suministrar a Meta desde la central nuclear de Illinois, en un acuerdo que podría impulsar la construcción de un nuevo reactor en el lugar ante la creciente demanda de energía por parte de la industria de la inteligencia artificial.

Tras el anuncio, las acciones de Constellation Energy subieron casi 12% en las operaciones electrónicas previas a la apertura la bolsa.

ELECCION HISTÓRICA



• El nuevo presidente surcoreano, Lee Jae-myung, comenzó este miércoles de forma oficial su mandato de cinco años después de que la Comisión Electoral Nacional del país asiático confirmara su victoria en las elecciones presidenciales del martes.

FAST FOOD

Batalla entre McDonald's, Popeyes y otros

• (EFE) Las cadenas de comida rápida estadounidenses McDonald's y Popeyes empezaron esta semana una batalla por los 'wraps' de pollo, un tipo de bocadillo envuelto en una tortilla de maíz o trigo. Un producto que se eliminó en el 2016.

Las otras cadenas de comida rápida no tardaron en reaccionar como Popeyes. Además de Wendy's debutó con este producto en marzo del 2023, y Burger King lanzó sus BK Royal Crispy Wraps en agosto del mismo año.


JAIME AGUIRRE GUARDERAS Director de empresas y socio-fundador de Phoenix Group

Encuentra este contenido en nuestra web



El valor estratégico de la generación Silver Age

Aprovechar el potencial de los mayores de 50 años no admite demora: pueden potenciar la productividad, enriquecer la cultura organizacional y transmitir conocimiento clave.

La generación *Silver Age*, conformada por personas de entre 50 y 70 años, representa un segmento poblacional con una contribución significativa al crecimiento empresarial. Este grupo posee una vasta experiencia y conocimientos que, si se actualizan y aprovechan adecuadamente, pueden prolongar y potenciar su impacto positivo en la economía nacional.

Una inversión estratégica

La inversión en la actualización de conocimientos (*upskilling*) o en la reconversión profesional (*reskilling*) de la población entre 50 y 70 años es una apuesta estratégica para las empresas. Más allá de una mejora operativa, se trata de reconocer y activar el valor de un capital humano con visión sistémica, criterio maduro y capacidad de liderazgo.

Los beneficios son múltiples:

- **Retención de talento:** actualizar las habilidades de los trabajadores mayores permite conservar colaboradores clave, reduciendo costos de rotación y pérdidas de conocimiento tácito.

- **Mentoría y legado:** estos colaboradores pueden actuar como mentores naturales para los más jóvenes, transmitiendo buenas prácticas, cultura institucional y valores organizacionales. Este proceso de transferencia intergeneracional fortalece el legado de la empresa, consolidando su identidad y propósito.

- **Cultura empresarial sólida:** la presencia activa de ejecutivos *Silver Age* con habilidades vigentes contribuye a preservar los valores de la empresa, haciendo su cultura más diversa, colaborativa y orientada al aprendizaje continuo.

- **Resiliencia e innovación:** la combinación de experiencia con habilidades actualizadas crea equipos más resilientes y capaces de enfrentar cambios tecnológicos y estratégicos con mayor criterio y flexibilidad.

El aporte económico

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), al año 2024 la población de adultos mayores (60 años o más) en el Perú asciende a 4'747,803 personas, lo que representa el 13.9% de la población total del país. Dentro de este grupo, se estima que cerca de 2.5 millones tienen menos de 70 años, lo que indica una proporción significativa de ciudadanos aún en edad productiva, pero no aprovechada en su magnitud. Y, de ellos, se calcula que 1.5 millones mayores de 60 años están empleadas, superando incluso los niveles previos a la pandemia. Estas cifras reflejan su disposición y capacidad para seguir contribuyendo al desarrollo del país.

En términos de aporte al consumo privado—una de las variables del cálculo del PBI desde la perspectiva del gasto—, si se



"En términos de aporte al consumo privado (...), el grupo etario mayor a los 60 años contribuye con más de S/ 21,000 millones al año".

considera que el ingreso promedio mensual de un adulto mayor es de aproximadamente S/ 1,379.5, y se multiplica por el número de adultos mayores empleados, se obtiene una contribución superior a los S/ 21,000 millones anuales. Esta cifra podría incrementarse aún más si se implementan políticas que fomen-

ten la formalización y el empleo de calidad para este grupo etario.

Más difícil de medir, pero con impactos evidentes en la economía, es el potencial que representa este grupo si se sabe cultivar. Su activación traería consigo:

- **Aumento de la productividad:** el *upskilling* mejora la eficiencia de los trabajadores mayores, lo que se traduce en un mayor aporte al PBI y en una fuerza laboral más competitiva.

- **Reducción de la dependencia económica:** permanecer activos en el mercado laboral reduce la presión sobre los sistemas de protección social y permite que los adultos mayores sigan contribuyendo mediante impuestos y aportes.

- **Fomento del emprendimiento sénior:** la actualización de conocimientos también impulsa el emprendimiento en este segmento, que

combina visión estratégica con experiencia práctica.

Talento sin fecha

La generación *Silver Age* representa un recurso humano valioso que, con el apoyo adecuado, puede seguir contribuyendo de manera significativa al desarrollo económico del país. Promover su inclusión activa, la formalización laboral y la actualización de habilidades no solo beneficia a este grupo, sino que también fortalece la cultura organizacional, impulsa la innovación y consolida el legado empresarial.

Aprovechar su potencial no es solo una respuesta a la transición demográfica, sino una apuesta estratégica que el Perú no puede postergar. Para ello, la preparación debe anticiparse al retiro: potenciar sus capacidades a tiempo es clave para generar impacto.